



**CIMED & CO**

**RESULTADOS  
2024**



**CIMED**



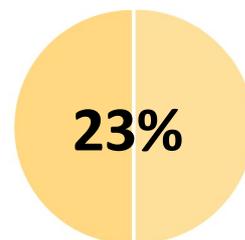
# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## Mensagem do Conselho de Administração

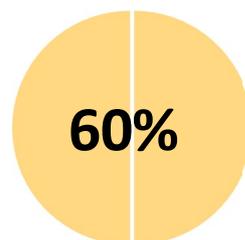
Em 2024, a Cimed & Co continuou a trabalhar incansavelmente para cumprir sua missão de **PROPORCIONAR SAÚDE E BEM-ESTAR PARA TODOS OS BRASILEIROS**. Nosso compromisso com a transformação do setor de consumo e saúde no Brasil nunca foi tão forte. Estamos posicionados de maneira única, unindo saúde e bem-estar com inovação e acessibilidade. Seguimos nossa trajetória de sucesso e crescimento acelerado, alcançando um faturamento comercial de R\$ 3.6 bilhões, mantendo a liderança em um mercado cada vez mais dinâmico e competitivo.

Em 2024, enfrentamos um cenário de crescimento moderado no mercado, mas, mais uma vez, a Cimed demonstrou sua capacidade de adaptação e superação. Nossa estratégia de crescimento sustentável e inovação contínua nos possibilitou alcançar resultados extraordinários, mesmo diante dos desafios econômicos. Mantivemos uma taxa de crescimento bem superior à do mercado, com um aumento de 14% no nosso *sell-out*, enquanto o mercado participativo cresceu menos de 7%, conforme dados do IQVIA.

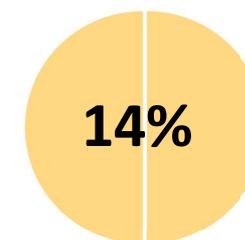
Em 2024, elaboramos um plano estratégico para a NOVA ERA, com uma visão robusta e iniciativas claramente definidas para triplicar o faturamento da Companhia, com o objetivo de atingir a marca de R\$ 10 bilhões em receita e nos consolidarmos como a maior empresa de saúde e bem-estar do Brasil. Esse conjunto de iniciativas estratégicas guiará nossas prioridades e nossa estratégia de inovação nos próximos anos. Abaixo, destaco algumas dessas iniciativas:



Crescimento da receita  
bruta



Marcas que Ganham  
Share



Crescimento do  
EBITDA ajustado

## **SUPERMARCAS**

Definimos um conjunto estratégico de marcas que serão aceleradas. Essas **Supermarcas** possuem o potencial de ultrapassar a marca de R\$ 1 bilhão em faturamento e se beneficiarão de uma nova metodologia de trabalho, alinhada a uma estratégia de investimentos em **Capex**, posicionando-se como um eixo central em nossas operações. O fortalecimento dessas marcas será crucial para nossa expansão, com uma abordagem integrada e priorizada em toda a Companhia.

## **TRANSFORMAÇÃO COMERCIAL E NOVAS AVENIDAS DE CRESCIMENTO**

Com a implementação do novo modelo de vendas **Foguete Amarelo**, estamos promovendo uma transformação profunda em nossa abordagem ao varejo. A nova estrutura de vendas foi projetada para oferecer um nível superior de serviço aos nossos clientes, utilizando inteligência artificial para otimizar a eficiência da equipe comercial e garantir respostas ágeis e eficazes às demandas do mercado. Essa transformação nos permitirá expandir nossa atuação comercial para novas categorias de consumo de massa, com o objetivo de ampliar nosso mercado participativo e incrementar nossa rentabilidade. A entrada em novos segmentos de alto potencial será uma prioridade estratégica, garantindo que a Cimed&CO se estabeleça de forma sólida e inovadora em mercados emergentes. Além disso, aceleraremos a entrada em novos canais de venda, complementares aos canais atuais, para expandir ainda mais nosso mercado participativo.

## **M&A COMO ALAVANCA DE CRESCIMENTO**

No segundo trimestre de 2024, concluímos com sucesso a integração da **R2M**, um marco significativo que evidencia a capacidade da Companhia de realizar aquisições estratégicas. Esse processo demonstrou nossa competência em gerar sinergias operacionais, resultando em um aumento de 13 pontos percentuais na margem de contribuição da operação adquirida, além de um crescimento de 106% no sell-out de lenços umedecidos. Acreditamos em aquisições pontuais de empresas e ativos, representando tipicamente entre 3% e 15% de nosso faturamento, com a tese de acelerar nosso crescimento por meio de nossa capacidade distinta de branding e go-to-market, além de garantir facilidade na integração organizacional.

## **TECNOLOGIA COMO DIFERENCIAL COMPETITIVO E DRIVER DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL**

Concluímos a implementação de projetos estratégicos voltados ao aprimoramento da eficiência operacional, com destaque para a migração do SAP para o **SAP4HANA em Cloud**. Esta iniciativa reflete nosso compromisso contínuo em atualizar e integrar nossas plataformas tecnológicas, alinhando-as às exigências crescentes do ambiente de negócios. Também implementamos projetos focados na aceleração do crescimento, como a introdução de inteligência artificial nas equipes comerciais, por meio do **Salesforce** e com uma equipe dedicada de cientistas de dados. Os primeiros resultados dessa tecnologia são extremamente promissores. Estamos realizando investimentos significativos em tecnologia e infraestrutura, com o objetivo de preparar a Companhia para um crescimento escalável e sustentável. Esses investimentos também visam ampliar nossas capacidades industriais e logísticas, assegurando o melhor aproveitamento de nossa capacidade instalada e atendendo à crescente demanda do mercado.

## EVOLUÇÃO DO MODELO DE GESTÃO E EQUIPES DE ALTA PERFORMANCE

Nossa jornada de transformação na gestão avançou substancialmente, visando complementar a visão empreendedora dos acionistas com um time de executivos altamente qualificados. Neste sentido, consolidamos nossa estrutura organizacional, incorporando funções estratégicas como Chief Growth Officer (CGO) e Chief Commercial Officer (CCO), além da contratação de executivos experientes, como Marcelo Biscaro (COO), Fausto Moreira (CFO), Andre Mendes (CGO) e Gerson de Souza (CCO). Esses profissionais, com um histórico comprovado de impacto em grandes empresas globais, estão comprometidos em impulsionar a execução de nossa estratégia e alcançar resultados ainda mais expressivos. Sabemos que nossas pessoas continuarão sendo a base do nosso sucesso. Seguiremos investindo no desenvolvimento, motivação e retenção de nossos colaboradores, garantindo que todos estejam plenamente alinhados com nosso propósito e preparados para a execução do nosso ambicioso plano estratégico.

## REFORÇO DE NOSSOS GUARD-RAILS E GESTÃO DE RISCOS

Como uma empresa em alto crescimento, com uma cultura ágil e altamente inovadora, entendemos a necessidade de reforçar nossos *guard-rails* e continuar aprimorando nossos processos e controles. Esta jornada, iniciada há cinco anos, evoluiu de forma significativa. Em 2024, revisamos nossa matriz de riscos, elaboramos planos de ação para os principais riscos, definimos protocolos de resposta a crises, ampliamos o número de auditorias internas e reforçamos nossas políticas. Elevamos ainda mais nossos padrões de compliance e gestão de consequências. O Comitê de GRC (Governança, Risco e Compliance), vinculado diretamente ao Conselho de Administração, é composto por membros independentes e realiza a gestão independente da estrutura da Companhia, com o objetivo de adotar as melhores práticas de governança de empresas listadas na B3.

Com essas alavancas estratégicas, acreditamos que a **Cimed&CO** está bem-posicionada para enfrentar os desafios do futuro, mantendo o foco em nossa missão de proporcionar saúde e bem-estar a todos os brasileiros, enquanto buscamos triplicar nosso faturamento e consolidar nossa posição como a maior empresa de saúde e bem-estar do Brasil.

Gostaríamos de expressar nossa sincera gratidão aos milhões de consumidores que confiam em nossas marcas, aos clientes que compartilham nossos valores, aos mais de 5 mil colaboradores e representantes pela dedicação e a todos os nossos fornecedores e parceiros pelo apoio contínuo.

Bem-vindos a Nova Era.



**Nicola Calicchio**  
Presidente do Conselho de Administração.

**CIMED**

# genérico

**Posologia**

|                      |
|----------------------|
| <input type="text"/> |
|----------------------|

**Intervalo**

|                      |
|----------------------|
| <input type="text"/> |
|----------------------|

**Duração**

|                      |
|----------------------|
| <input type="text"/> |
|----------------------|



## DESTAQUES

### Receita Líquida

**R\$ 2.727MM**

(+21,1% vs 2023)

### EBITDA (ajustado)

**R\$ 632,4MM**

(+13,9% vs 2023)

### Lucro Líquido

**R\$ 280,9MM**

(-3,6% vs 2023)

Criação de novas cadeiras executivas, como o Chief Growth Officer (CGO) e o Chief Commercial Officer (CCO), reflete nossa visão de inovação e expansão comercial. A estrutura de CGO integra as áreas de Inovação, Estratégia, Marketing, P&D e Regulatório, enquanto a CCO foca na execução comercial, incluindo Redes, Varejo Independente, Estratégia comercial e Novos canais

Anunciamos a contratação de um novo Chief Operational Officer (COO), Marcelo Biscaro, com 31 anos de experiência na Pepsico e Parmalat. Marcelo traz uma sólida bagagem em operações, com foco em execução e crescimento sustentável. André Mendes, ex-CEO da J&J, com 29 anos de experiência, assume a nova cadeira de CGO promovendo a inovação constante em nossa empresa. Gerson de Souza volta a companhia após 5 anos, assumindo a cadeira de CCO, com 26 anos de experiência no setor.

- ▶ Produzimos 513 milhões de unidades, sendo 258 milhões na nova planta. Continuamos investindo para aumentar a eficiência de nossas plantas suportando nosso crescimento;
- ▶ Finalizamos a incorporação da R2M, resultando em um aumento de 13 pontos percentuais na margem de contribuição, além de um crescimento de 106% no sell-out de lenços;
- ▶ Atingimos 59% de penetração nas casas dos consumidores brasileiros;
- ▶ Entrada no mercado de estética com a marca Milimetric, expandindo o mercado participativo da companhia;
- ▶ Realizamos um total superior a 80 lançamentos ao longo do ano, alcançando um índice de inovação de 18% em 2024. Dentre os principais destaques, ressalta-se a extensão da linha de produtos Carmed (incluindo o segmento de Oral Care) e o lançamento de novos produtos na categoria de Vitaminas e de Milimetric, que refletem nossa contínua busca por inovação e expansão em novas categorias;
- ▶ Integração da Salesforce para a equipe de vendas, incluindo a migração do front end, proporcionando um controle aprimorado e maior eficiência no gerenciamento do relacionamento com os clientes;
- ▶ Migração do SAP para o SAP4HANA em Cloud foi concluída, assegurando maior agilidade e eficiência operacional em nossos processos;
- ▶ Melhora do rating da crédito da companhia (AA+ pela Fitch), refletindo a solidez financeira, alto nível de governança e o crescimento contínuo do negócio;
- ▶ Entrada na Nova Era com objetivo de triplicar a receita da companhia chegando a R\$ 10 Bi de faturamento nos próximos anos.

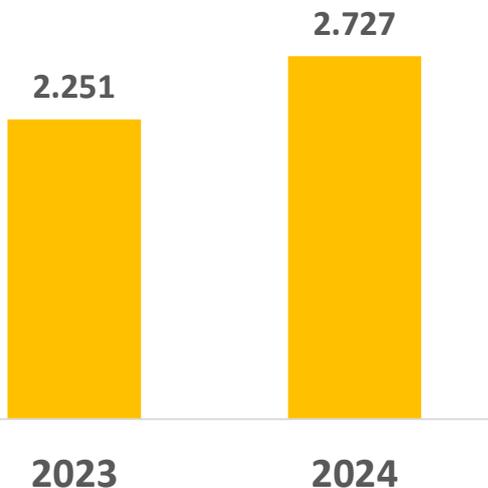


# PRINCIPAIS INDICADORES

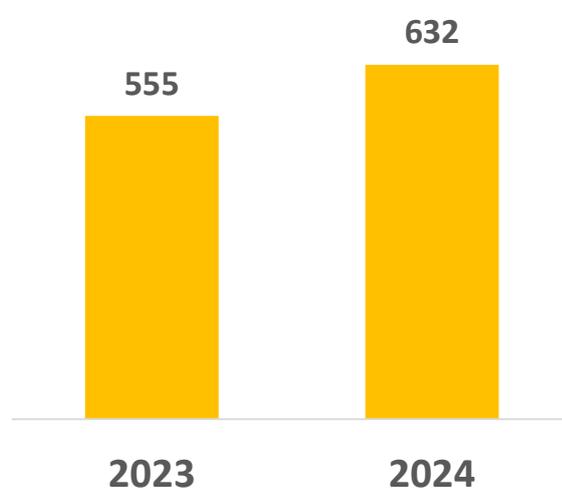
Em 2024, a Companhia apresentou um crescimento expressivo de 23% em sua receita bruta, superando em 3,33 vezes o crescimento de seu mercado participativo. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela sólida evolução de nossas unidades de Consumer Health e Higiene e Beleza. Destacamos especialmente o crescimento superior a 30% em vitaminas e de 35% em Higiene e Beleza, em comparação com 2023, refletindo a eficácia de nossas estratégias de marketing e a consolidação de nossas marcas no mercado. Além disso, a aquisição da R2M teve um impacto relevante no negócio, com crescimento de 372% no Varejo Independente, consolidando nossa liderança no segmento de lenços umedecidos neste canal de vendas.

O ano de 2024 também foi marcado por um inverno atípico e pela normalização dos preços e da demanda de medicamentos, retornando aos patamares observados antes da pandemia, que afetou negativamente as vendas de OTC e Genéricos. Esse cenário impactou o aumento do preço médio e da margem da Companhia. No entanto, graças ao equilíbrio e à diversificação de nosso portfólio, aliado à força de nossas marcas, conseguimos minimizar o impacto na margem bruta e manter taxas elevadas de crescimento de faturamento.

**Receita Líquida**  
R\$ MM



**EBITDA (ajustado)**  
R\$ MM



Em termos de canais de distribuição, observamos crescimento consistente em todos os segmentos, com ênfase no canal de redes, que seguiu apresentando uma expansão acelerada, graças aos investimentos contínuos em marketing e à otimização das estratégias de trade, o que resultou em um aumento significativo dos *sell-outs*. No final do ano, avançamos para o canal alimentar, com uma equipe dedicada, e conseguimos gerar mais de R\$ 80 milhões em faturamento apenas nos primeiros meses dessa nova operação.

O EBITDA ajustado apresentou um crescimento de 13,9% em relação ao ano anterior, totalizando R\$ 632,4 milhões, com uma margem EBITDA ajustada de 23,2%. Mantivemos nosso compromisso com a busca por eficiência operacional, reduzindo os investimentos em SG&A em 1,2 pontos percentuais em relação à receita líquida. Além disso, seguimos com nossa estratégia de valorização das marcas, aumentando os investimentos de mídia em 60,1% comparado com 2023. Embora 2024 tenha sido um ano desafiador em termos de condições de mercado, conseguimos manter o foco em nossos planos estratégicos, acelerando o crescimento da Companhia, sem comprometer sua rentabilidade.

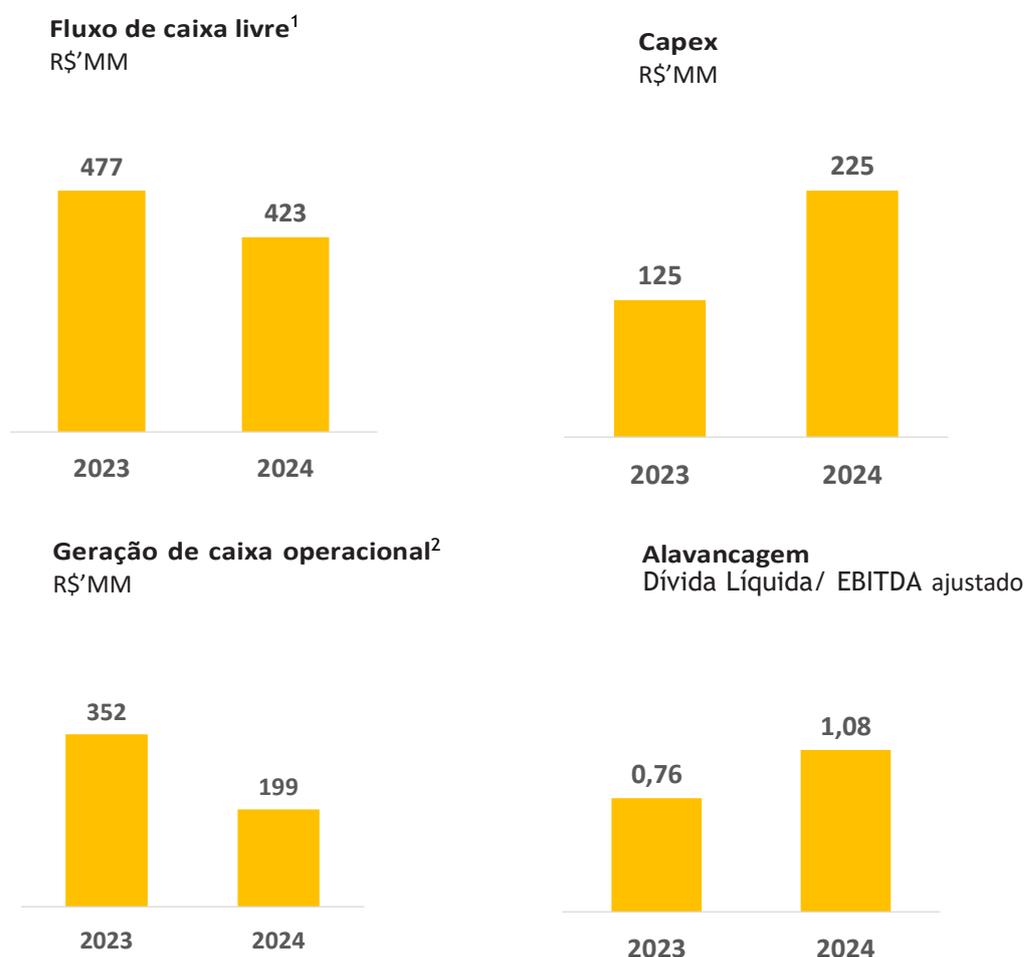
| R\$'MM                               | 2024           | % RL          | 2023           | % RL          | Δ (%)        |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>Receita líquida</b>               | <b>2.726,9</b> | <b>100,0%</b> | <b>2.251,4</b> | <b>100,0%</b> | <b>21,1%</b> |
| Custo de Produtos Vendidos           | -1.402,9       | -51,4%        | -1.102,4       | -49,0%        | 27,2%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>1.324,0</b> | <b>48,6%</b>  | <b>1.148,9</b> | <b>51,0%</b>  | <b>15,2%</b> |
| Receitas (despesas) Operacionais     | -862,9         | -31,6%        | -693,9         | -30,8%        | 24,4%        |
| (-) Depreciação e amortização        | 113,8          | 4,2%          | 76,5           | 3,4%          | 48,8%        |
| Itens extraordinários <sup>(1)</sup> | 57,4           | 2,1%          | 23,9           | 1,1%          | 140,2%       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>               | <b>632,4</b>   | <b>23,2%</b>  | <b>555,4</b>   | <b>24,7%</b>  | <b>13,9%</b> |
| Depreciação e amortização            | -113,8         | -4,2%         | -76,5          | -3,4%         | 48,8%        |
| Resultado financeiro                 | -190,0         | -7,0%         | -168,5         | -7,5%         | 12,8%        |
| <b>LAIR</b>                          | <b>271,1</b>   | <b>9,9%</b>   | <b>286,5</b>   | <b>12,7%</b>  | <b>-5,4%</b> |
| IR e Contribuição social             | 9,8            | 0,4%          | 4,9            | 0,2%          | 100,0%       |
| <b>Lucro Líquido do exercício</b>    | <b>280,9</b>   | <b>10,3%</b>  | <b>291,4</b>   | <b>12,9%</b>  | <b>-3,6%</b> |

(1) Ajuste de efeitos não recorrentes realizados pela Administração (métrica não contábil)

Em 2024, o Lucro Líquido teve uma leve redução, sendo impactado negativamente por itens extraordinários e não operacionais que não estavam previstos pela Companhia, além de um cenário macro econômico desafiador com alta de juros e volatilidade no câmbio. O Fluxo de Caixa Livre alcançou R\$ 423 milhões, enquanto a Geração de Caixa Operacional Ajustada foi de R\$ 199 milhões. Esse desempenho foi influenciado pelo aumento de 80% no CAPEX da Companhia, decorrente da agenda de M&A e da aceleração dos investimentos em tecnologia e infraestrutura, visando garantir a sustentabilidade do crescimento futuro da Companhia. Mantivemos uma gestão eficiente de nosso caixa, encerrando o ano com um Ciclo de Conversão de Caixa de 71 dias.

Além disso, mesmo diante de um cenário de elevação das taxas de juros e dos impactos de itens não operacionais, conseguimos manter nossa alavancagem em um nível baixo, com uma relação de 1,08x EBITDA Ajustado.

Em 2024, a companhia aproveitou um momento favorável no mercado de capitais para implementar sua estratégia de liability management. Foram duas emissões de debêntures (3ª emissão de R\$600MM e 4ª emissão de R\$500MM) que proporcionaram uma redução no custo ponderado da dívida da companhia e um alongamento significativo na duration com 80% das amortizações concentradas a partir de 2028.



1) Fluxo de caixa livre = EBITDA ajustado - Variação do capital de giro

2) Geração de caixa operacional = Fluxo de caixa livre - CAPEX

# PORTFÓLIO & INOVAÇÃO





# PORTFÓLIO & INOVAÇÃO

Em 2024, alcançamos resultados excepcionais em termos de marketing e crescimento em todas as nossas principais categorias de mercado. Reforçamos nossa estratégia de consolidar a marca institucional **Cimed**, uma vez que nossos produtos estão presentes em 6 de cada 10 residências brasileiras. Além disso, intensificamos nossos investimentos em comunicação, realizando ações assertivas que resultaram em **72% de lembrança de marca**, conforme pesquisa conduzida pelo Instituto **Ipsus** no final de 2024. A marca também registrou maior penetração entre as gerações mais jovens, evidenciando que a **Cimed** não apenas mantém uma forte conexão com seu consumidor atual, mas também está construindo um **equity de marca** robusto com as futuras gerações.

Com o intuito de aprimorar ainda mais nossa execução de marketing, estruturamos um novo modelo estratégico para o portfólio, dividindo-o em três categorias: **Supermarcas**, **Funcionais** e **Genérico**. Essa reestruturação visa otimizar nossa abordagem e garantir um alinhamento ainda mais eficaz com as demandas do mercado.

As **Supermarcas** são aquelas com o potencial de ultrapassar a marca de R\$ 1 bilhão em faturamento, inseridas em mercados de alto consumo e com grande potencial de crescimento. Essas marcas possuem uma relevância estratégica ao gerar uma conexão emocional com os consumidores, e, em termos financeiros, são responsáveis por um crescimento acelerado de faturamento e alta rentabilidade. Com o objetivo de impulsionar ainda mais o crescimento dessas marcas e gerar maior foco operacional, foi estabelecida uma nova metodologia de trabalho baseada em **Squads** e novos processos de governança. As Supermarcas definidas são: **Lavitan**, **Carmed**, **João e Maria** e **Milimetric**. As Supermarcas representam mais de 30% do faturamento da companhia e recebem mais de 50% do investimento em marketing da Cimed. **Lavitan** é nossa marca de Vitaminas, Minerais e Suplementos (VMS), e em 2024, teve um desempenho extraordinário, com um crescimento de 21% em **sell-out**, superando o crescimento de 8% do mercado. Neste ano, oficialmente expandimos a marca para o universo de nutrição, com o lançamento da linha de suplementos e proteínas.

Aumentamos substancialmente nossos investimentos em marketing, com destaque para a comunicação na **Rede Globo**, por meio de nosso embaixador, **Luciano Huck**. Além disso, mantivemos nosso apoio ao esporte com a continuidade do patrocínio ao **time de futebol Cruzeiro** e à **seleção brasileira de futebol**, ampliando esse projeto para um grupo seleta de atletas que compartilham nossos valores, criando o **Atletas FlyNow** e iniciando o apoio à **organização NAR (Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo)**.

Adicionalmente, seguimos aprimorando nossa execução comercial e a efetividade dos investimentos em **Trade Marketing**. Para 2025, manteremos nossa liderança na expansão do mercado de **VMS** no Brasil, impulsionando uma maior penetração no consumo de vitaminas e ampliando a presença da linha **Lavitan** em novas categorias de nutrição. Nossa expectativa é aumentar em **3,3 vezes** nosso mercado participativo nos próximos 5 anos.

**Carmed** consolidou sua relevância em 2024, apresentando um crescimento superior a 30% em relação ao ano anterior, sustentado pela inovação contínua, pelo fortalecimento de sua relação com a comunidade digital e pela expansão para novas categorias de produtos. Ao longo do ano, lançamos mais de 30 **SKUs** de **Carmed**, destacando-se as parcerias com grandes marcas como **Carmed Barbie**, **Carmed Hello Kitty** e **Carmed Bauducco**, o que ampliou ainda mais seu alcance e penetração no mercado. A marca também se destacou pela implementação de uma estratégia digital baseada em **User Generated Content (UGC)**, o que resultou em um engajamento expressivo de sua comunidade. Com mais de **1,5 bilhões de visualizações no TikTok** e mais de **1 milhão de seguidores no Instagram**, além de contar com **100 contas de fãs-clubes** dedicadas, **Carmed** reforçou sua conexão com o público e ampliou significativamente sua presença digital.

Expandindo sua atuação além dos hidratantes labiais, **Carmed** adentrou a categoria de **Higiene Oral**, um segmento de mais de **R\$ 1 bilhão**, no qual, em menos de três meses, consolidou-se como a segunda maior marca do mercado, alcançando mais de **14% de market share** em valor. Iniciamos 2025 com o lançamento de **Body Splash** e **maquiagem**, transformando **Carmed** em uma marca referência no segmento de beleza e cuidados pessoais voltada para a **Geração Z**. Com o contínuo fortalecimento da marca, seguiremos ampliando sua presença em novas categorias, mantendo o alinhamento com as expectativas de nossas consumidoras e proporcionando experiências únicas por meio de produtos de excelência e ações de marketing altamente direcionadas. Com isso, projetamos um crescimento de **15 vezes** em nosso mercado participativo nos próximos 5 anos.

Em 2024, a Cimed deu um passo estratégico significativo ao ingressar no mercado de estética com a marca **Milimetric**. Este mercado, que no Brasil representa um montante superior a **R\$ 8 bilhões**, tem apresentado um crescimento anual superior a 25%, ainda com uma penetração relativamente baixa, o que configura um enorme potencial de expansão. Acreditamos que a Cimed possui as competências corretas para vencer nesse mercado e em 2024 demonstramos a viabilidade e a eficácia de nosso modelo de negócios.

Em menos de um ano de operação, **Milimetric** conseguiu atender a mais de **5 mil clientes**, estabelecendo uma operação inovadora de logística, crédito e cobrança, completamente alinhada às necessidades da Companhia. Este sucesso inicial nos confere a confiança necessária para projetar um crescimento acelerado nos próximos anos. Planejamos expandir a atuação da marca para todo o território nacional, ampliando nossa equipe comercial e expandindo nosso portfólio para incluir categorias estratégicas dentro do vasto mercado de estética, consolidando a marca **Milimetric** como um dos principais pilares de nossa atuação nesse setor de grande potencial.

Para concluir a seção das **Supermarcas**, destacamos **João e Maria**, a nova marca de cuidados para bebês, que foi concebida ao longo de 2024 e lançada no início de 2025. O mercado de cuidados para bebês no Brasil é avaliado em mais de **R\$ 10 bilhões** anuais, caracterizando-se por uma alta concentração de grandes multinacionais. Nesse cenário, a Cimed se posiciona como a primeira grande farmacêutica nacional a ingressar nesse segmento, com o lançamento de uma linha completa de produtos dedicados ao cuidado infantil, incluindo um portfólio diversificado de **lenços, cosméticos e puericultura**. Este movimento estratégico visa consolidar a Cimed como um player relevante no setor de cuidados para bebês, trazendo soluções de qualidade e acessíveis com alta distribuição, alinhadas às necessidades das famílias brasileiras.

A segunda divisão estratégica do portfólio da Companhia refere-se às marcas inseridas em **mercados funcionais**. Este segmento abrange marcas de **Cuidados Pessoais** e **Consumer Health**, presentes em mercados com alta penetração junto ao consumidor e forte concorrência de marcas incumbentes. A Cimed busca se posicionar como uma alternativa de **custo-benefício superior**, proporcionando maior acessibilidade para o consumidor e gerando maior rentabilidade para o varejista. Essas marcas apresentam um crescimento previsível, funcionando como um importante complemento ao portfólio de varejo.

Responsáveis por aproximadamente um terço do faturamento da Companhia e 20% do investimento em **marketing**. As principais marcas desse grupo incluem **Cimegripe, K-med, Xô Inseto, Ciflogex, Nevralgex, Bepantriz, Acnezil, Magnazia** e **Ressaliv**. Em 2024, continuamos a fortalecer nossa execução de **distribuição**, resultando em um aumento de **20% no sell-out** dessas marcas, enquanto o mercado participativo registrou um crescimento de 9%. Esse desempenho reflete a eficácia de nossa estratégia e consolidação da liderança dessas marcas no mercado.

A última divisão estratégica de nosso portfólio é o segmento de **Genéricos**, que desempenha um papel essencial no cumprimento de nossa missão de **PROPORCIONAR SAÚDE E BEM-ESTAR PARA TODOS OS BRASILEIROS**. O segmento de genéricos representa aproximadamente um terço de nosso faturamento e de nossos investimentos em marketing, incluindo os recursos alocados para fortalecer a marca institucional **Cimed**.

Este segmento opera em mercados de grande escala, com alto consumo, significativo fluxo de tráfego para o varejo e baixa volatilidade, posicionando-se estrategicamente para promover uma alta penetração da marca **Cimed** nas residências dos consumidores, ao mesmo tempo em que gera um fluxo de caixa constante e previsível.

Em 2024, continuamos a executar nossa estratégia de **distribuição** com excelência, alcançando um crescimento de **sell-out** duas vezes superior ao do mercado. Além disso, mantivemos nossa estratégia de comunicação voltada para o **genérico da caixinha amarela**, reforçando nossos investimentos institucionais com o objetivo de ampliar ainda mais a penetração da categoria de genéricos no Brasil. Como resultado de nossas ações, fomos reconhecidos por **segundo ano consecutivo** com o prêmio **Top of Mind** como uma das marcas mais lembradas do país na categoria **Medicamentos Genéricos**, com base em pesquisa nacional realizada pelo **Datafolha**. Esse reconhecimento reforça a consolidação da **Cimed** como líder na categoria e a eficácia de nossas estratégias institucionais e comerciais.



Nos últimos anos, alcançamos resultados extraordinários e estabelecemos sólidos diferenciais competitivos que pavimentam o caminho para o nosso futuro. À medida que entramos em uma Nova Era, nossa estratégia será impulsionada por iniciativas transformadoras que acelerarão nossa missão de ser a maior empresa de saúde e bem-estar do Brasil:

-  Consolidar nossas Supermarcas, criando marcas com potencial para alcançar faturamentos de bilhões;
-  Transformação comercial, estabelecendo novas formas de interação com o varejo, integrando inteligência artificial em nossas estratégias;
-  Ampliar nosso mercado participativo, expandindo para novos canais e categorias de produtos;
-  M&A como uma vertente estratégica para impulsionar nosso crescimento;
-  Tecnologia como um motor para otimizar nossa eficiência operacional;
-  Valorização das nossas pessoas e fortalecimento de nossa cultura empreendedora, promovendo a evolução de nossos modelos de gestão e construindo uma equipe de alta performance.

*"O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não auditadas) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações e amortizações."*

*"Os dados não financeiros incluídos neste relatório são medições não contábeis e não foram objeto de exame por parte de nossos auditores independentes."*

**CIMED & CO**

# **CIMED & CO S.A.**

Informações financeiras individuais e  
consolidadas

31 de dezembro de 2024 e 2023

## ÍNDICE

|  |           |
|--|-----------|
| Relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações financeiras individuais e consolidadas . | 1         |
| <b>BALANÇOS PATRIMONIAIS</b>   | <b>6</b>  |
| <b>DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO</b>  | <b>7</b>  |
| <b>DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE</b>   | <b>7</b>  |
| <b>DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>8</b>  |
| <b>DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA</b>   | <b>9</b>  |
| <b>1 Contexto operacional</b>  | <b>10</b> |
| <b>2 Base de preparação</b>  | <b>13</b> |
| <b>3 Moeda funcional e moeda de apresentação</b>   | <b>14</b> |
| <b>4 Uso de estimativas e julgamentos</b>  | <b>14</b> |
| <b>5 Novas normas contábeis e interpretações ainda não vigentes</b>  | <b>14</b> |
| <b>6 Base de mensuração, políticas contábeis materiais e estimativas</b>                                       | <b>15</b> |
| <b>7 Caixa e equivalentes de caixa</b>   | <b>24</b> |
| <b>8 Títulos e valores mobiliários</b>   | <b>24</b> |
| <b>9 Contas a receber de clientes</b>  | <b>25</b> |
| <b>10 Estoques</b>   | <b>25</b> |
| <b>11 Tributos a recuperar e tributos a recuperar sobre o lucro</b>  | <b>26</b> |
| <b>12 Adiantamentos</b>  | <b>26</b> |
| <b>13 Ativo não circulante mantido para venda</b>  | <b>26</b> |
| <b>14 Outras contas a receber</b>  | <b>27</b> |
| <b>15 Tributos diferidos sobre o lucro</b>   | <b>27</b> |
| <b>16 Investimentos - Controladora</b>   | <b>30</b> |
| <b>17 Imobilizado</b>  | <b>33</b> |
| <b>18 Direito de uso e Passivo de arrendamento</b>   | <b>37</b> |
| <b>19 Intangível</b>   | <b>38</b> |
| <b>20 Fornecedores</b>   | <b>40</b> |
| <b>21 Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>   | <b>40</b> |
| <b>22 Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro</b>  | <b>43</b> |
| <b>23 Obrigações trabalhistas</b>  | <b>43</b> |
| <b>24 Dividendos e juros sobre o capital próprio</b>   | <b>44</b> |
| <b>25 Outras contas a pagar</b>  | <b>46</b> |
| <b>26 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais</b>                       | <b>46</b> |
| <b>27 Partes relacionadas</b>  | <b>48</b> |
| <b>28 Patrimônio líquido</b>   | <b>51</b> |
| <b>29 Receita líquida de venda</b>   | <b>53</b> |
| <b>30 Custo das mercadorias vendidas</b>   | <b>53</b> |
| <b>31 Despesas operacionais por natureza</b>   | <b>53</b> |
| <b>32 Resultado financeiro</b>   | <b>54</b> |
| <b>33 Gestão de riscos e Instrumentos financeiros</b>  | <b>54</b> |



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos acionistas e administradores da Cimed & Co S.A.**

*Santana do Parnaíba - SP*

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cimed & Co S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Cimed & Co S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Ênfase

Chamamos a atenção para o fato que parte substancial das operações de compras da Companhia é realizada com partes relacionadas, conforme descrito na nota explicativa nº 27 às demonstrações financeiras. Portanto, as demonstrações financeiras acima referidas devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Reconhecimento dos acordos comerciais

Veja a Nota 6.14 e 29 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

| Principal assunto de auditoria  | Como auditoria endereçou esse assunto   |
|---|---|
| <p>A Companhia apresenta em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas valores significativos referentes a acordos em suas relações comerciais com clientes, principalmente grandes redes de farmácias.</p> <p>Os acordos comerciais possuem diversas condições contratuais que levam em consideração estratégias regionais, linhas de produtos e/ou produtos específicos, sazonalidades, perfil de clientes e volume.</p> <p>Devido ao grande volume de transações, à relevância dos valores envolvidos, e ao grau de julgamento envolvido na determinação do momento em que as condições para reconhecimento dos acordos comerciais foram satisfeitas, o que pode impactar o momento e o valor reconhecido como deduções das receitas de vendas de mercadorias nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.</p> | <p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Recálculo, em base amostral, dos valores reconhecidos no resultado do exercício como deduções das receitas de vendas de mercadorias com base nas condições negociadas nos respectivos acordos comerciais e inspeção da liquidação financeira subsequente.</li> <li>– Testes, por amostragem, no saldo de “acordos comerciais”, com a verificação da documentação suporte dos acordos firmados, incluindo a evidência de liquidação financeira subsequente, bem como avaliação da adequação do reconhecimento contábil;</li> <li>– Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações relevantes relacionadas aos “acordos comerciais” firmados.</li> </ul> <p>Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os saldos de acordos comerciais e as divulgações correlatas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.</p> |

### Combinação de negócios

Veja a Nota 1.3, 6.16 e 19 das demonstrações financeiras consolidadas

| Principais assuntos de auditoria   | Como auditoria endereçou esse assunto  |
|--|--|
| <p>A controlada Cimed Indústria S.A. adquiriu participações acionárias em 01 de março de 2024, que resultaram no controle da R2M do Brasil Indústria de Cosméticos Ltda. Esta transação representou a aquisição de controle e foi contabilizada pelo método de aquisição nos termos do pronunciamento técnico CPC 15 (R1) (IFRS 3). A contabilização de tal aquisição requer entre outros procedimentos, que a controlada Cimed Indústria S.A. determine a data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura ou ganho por compra vantajosa na operação. Estes procedimentos envolvem estimativas e julgamentos relevantes na determinação dos valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza.</p> <p>Devido à complexidade, julgamento e relevância envolvidos na determinação das premissas subjacentes à mensuração dessa transação e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras consolidadas, consideramos esse um assunto significativo em nossa auditoria.</p> | <p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- A leitura dos documentos que formalizaram a operação, tais como contratos e atas e a obtenção das evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle e a determinação do valor justo da contraprestação transferida;</li><li>- Com auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, analisamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo das participações adquiridas, dos ativos adquiridos e passivos assumidos e avaliamos as premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando com informações de mercado, bem como avaliamos a análise de sensibilidade sobre as principais premissas utilizadas e os impactos de possíveis mudanças em tais premissas sobre os valores justos apurados.</li><li>- A avaliação da data de aquisição e obtenção de controle, valor justo da contraprestação da aquisição da empresa adquirida para fins de apuração do ágio; e</li><li>- Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras consolidadas consideram as informações relevantes.</li></ul> <p>Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento e divulgação da combinação de negócios no contexto das demonstrações consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.</p> |

#### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e

## consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as

divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-014428/O-6



Fabio Lopes do Carmo

Contador CRC 1SP1921720-3

## Balancos patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Ativo  | Notas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | Passivo e patrimônio líquido                                      | Notas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|---|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |       | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |   |       | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| <b>Circulante</b>                              |       |                  |                  |                  |                  | <b>Circulante</b>   |       |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                  | 7     | 379.217          | 131.593          | 699.858          | 487.945          | Fornecedores  | 20    | 43.643           | 293.556          | 623.978          | 480.778          |
| Títulos e valores mobiliários                  | 8     | -                | -                | -                | 3.809            | Empréstimos, financiamentos e debêntures                          | 21    | 241.095          | 165.361          | 249.618          | 482.983          |
| Contas a receber de clientes                   | 9     | 375.855          | 249.177          | 757.470          | 454.463          | Obrigações trabalhistas   | 23    | 35.189           | 43.294           | 81.029           | 91.912           |
| Estoques                                       | 10    | 75.853           | 61.966           | 507.999          | 485.287          | Tributos a recolher   | 22    | 31.312           | 25.051           | 65.048           | 61.863           |
| Tributos a recuperar                           | 11    | 6.821            | 318              | 18.452           | 1.505            | Tributos a recolher sobre o lucro                                 | 22    | -                | -                | 864              | 1.351            |
| Tributos a recuperar sobre o lucro             | 11    | 13.563           | 21.882           | 28.341           | 26.252           | Passivo de arrendamento   | 18.2  | 13.936           | 8.203            | 24.132           | 15.957           |
| Adiantamentos                                  | 12    | 150.519          | 3.527            | 21.051           | 18.053           | Dividendos e juros sobre o capital próprio                        | 24    | 220.285          | 121.703          | 220.285          | 121.703          |
| Instrumentos financeiros derivativos           | 33.1  | 23.024           | -                | 40.925           | 1.800            | Instrumentos financeiros derivativos                              | 33.1  | -                | 422              | 260              | 5.766            |
| Ativo não circulante mantido para venda        | 13    | 24.026           | -                | 24.026           | -                | Outras contas a pagar   | 25    | 86.005           | 77.018           | 170.360          | 82.412           |
| Dividendos a receber                           | 24    | -                | 29.173           | -                | -                |   |       |                  |                  |                  |                  |
| Outras contas a receber                        | 14    | 146.042          | 12.772           | 35.868           | 16.318           |   |       |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total do ativo circulante</b>               |       | <b>1.194.920</b> | <b>510.408</b>   | <b>2.133.990</b> | <b>1.495.432</b> | <b>Total do passivo circulante</b>                                |       | <b>671.465</b>   | <b>734.608</b>   | <b>1.435.574</b> | <b>1.344.725</b> |
| <b>Não circulante</b>                          |       |                  |                  |                  |                  | <b>Não circulante</b>   |       |                  |                  |                  |                  |
| Títulos e valores mobiliários                  | 8     | -                | -                | 1.531            | -                | Empréstimos, financiamentos e debêntures                          | 21    | 1.137.720        | 179.294          | 1.153.252        | 428.093          |
| Tributos a recuperar                           | 11    | -                | -                | 9.246            | 17.331           | Tributos a Recolher   | 22    | 877              | 666              | 2.717            | 3.487            |
| Tributos diferidos sobre o lucro               | 15    | 97.028           | 90.980           | 244.903          | 207.705          | Passivo de arrendamento   | 18.2  | 16.820           | 7.055            | 44.727           | 7.986            |
| Depósitos judiciais                            | 26.3  | 301              | 226              | 4.185            | 4.215            | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas          | 26.1  | 216              | 41               | 4.434            | 4.895            |
| Outras contas a receber                        | 14    | -                | -                | 529              | 513              | Outras contas a pagar   | 25    | 348              | 657              | 35.016           | 4.379            |
|  |       |                  |                  |                  |                  | Provisão para perda em investimento                               | 16    | -                | 1.042            | -                | -                |
| <b>Total do ativo realizável a longo prazo</b> |       | <b>97.329</b>    | <b>91.206</b>    | <b>260.394</b>   | <b>229.764</b>   | <b>Total do passivo não circulante</b>                            |       | <b>1.155.981</b> | <b>188.755</b>   | <b>1.240.146</b> | <b>448.840</b>   |
| Investimentos                                  | 16    | 893.176          | 782.949          | -                | -                | Capital social  | 28.1  | 401.449          | 79.255           | 401.449          | 79.255           |
| Imobilizado                                    | 17    | 237.937          | 183.179          | 797.945          | 719.691          | Reservas de capital   | 28.2  | (23.836)         | 298.358          | (23.836)         | 298.358          |
| Direito de Uso                                 | 18.1  | 29.679           | 14.567           | 66.786           | 22.932           | Reserva de subvenção  | 28.3  | 115.891          | 64.374           | 115.891          | 64.374           |
| Intangível                                     | 19    | 95.579           | 53.593           | 194.349          | 85.733           | Reservas de lucros  | 28.4  | 227.670          | 270.552          | 227.670          | 270.552          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>           |       | <b>1.353.700</b> | <b>1.125.494</b> | <b>1.319.474</b> | <b>1.058.120</b> | <b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b> |       | <b>721.174</b>   | <b>712.539</b>   | <b>721.174</b>   | <b>712.539</b>   |
|  |       |                  |                  |                  |                  | Participação de não controladores                                 |       |                  |                  | 56.570           | 47.448           |
|  |       |                  |                  |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido</b>                                |       | <b>721.174</b>   | <b>712.539</b>   | <b>777.744</b>   | <b>759.987</b>   |
| <b>Total do ativo</b>                          |       | <b>2.548.620</b> | <b>1.635.902</b> | <b>3.453.464</b> | <b>2.553.552</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                      |       | <b>2.548.620</b> | <b>1.635.902</b> | <b>3.453.464</b> | <b>2.553.552</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações do resultado e Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | Notas  | Controladora    |                | Consolidado      |                  |
|---|--------|-----------------|----------------|------------------|------------------|
|   |        | 2024            | 2023           | 2024             | 2023             |
| Receita líquida de venda  | 29     | 1.484.129       | 1.158.503      | 2.726.887        | 2.251.363        |
| Custo das mercadorias vendidas  | 30     | (796.234)       | (740.814)      | (1.402.853)      | (1.102.445)      |
| <b>Lucro bruto</b>  |        | <b>687.895</b>  | <b>417.689</b> | <b>1.324.034</b> | <b>1.148.918</b> |
| <b>Receitas/(despesas) operacionais:</b>  |        |                 |                |                  |                  |
| Despesas comerciais   | 31     | (374.749)       | (298.228)      | (539.982)        | (380.826)        |
| Despesas administrativas  | 31     | (99.911)        | (164.996)      | (318.157)        | (318.910)        |
| Perdas de crédito esperadas   | 9 e 31 | (8.707)         | (16.588)       | (9.775)          | (20.382)         |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 16     | 163.710         | 289.774        | -                | -                |
| Outras receitas (despesas) operacionais   | 31     | (20.369)        | 73             | 5.022            | 26.203           |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro e tributos sobre o lucro</b> |        | <b>347.869</b>  | <b>227.724</b> | <b>461.142</b>   | <b>455.003</b>   |
| Receitas financeiras  | 32     | 95.045          | 24.249         | 172.884          | 92.061           |
| Despesas financeiras  | 32     | (163.081)       | (28.815)       | (362.912)        | (260.548)        |
| <b>Resultado financeiro</b>   |        | <b>(68.036)</b> | <b>(4.566)</b> | <b>(190.028)</b> | <b>(168.487)</b> |
| <b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>                                   |        | <b>279.833</b>  | <b>223.158</b> | <b>271.114</b>   | <b>286.516</b>   |
| Tributos correntes sobre o lucro  | 15     | (13.959)        | 4.451          | (26.423)         | (29.398)         |
| Tributos diferidos sobre o lucro  | 15     | 5.953           | 48.402         | 36.258           | 34.254           |
| <b>Lucro líquido do período</b>   |        | <b>271.827</b>  | <b>276.011</b> | <b>280.949</b>   | <b>291.372</b>   |
| Lucro atribuível a:   |        |                 |                |                  |                  |
| Acionistas controladores  |        | 271.827         | 276.011        | 271.827          | 276.011          |
| Acionistas não controladores  |        |                 |                | 9.122            | 15.361           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                 | <b>271.827</b> | <b>276.011</b> | <b>280.949</b> | <b>291.372</b> |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b> | <b>271.827</b> | <b>276.011</b> | <b>280.949</b> | <b>291.372</b> |
| <b>Total do resultado abrangente atribuível</b>   |                |                |                |                |
| Acionistas controladores                          | 271.827        | 276.011        | 271.827        | 276.011        |
| Acionistas não controladores                      | -              | -              | 9.122          | 15.361         |
|   | <b>271.827</b> | <b>276.011</b> | <b>280.949</b> | <b>291.372</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | Capital social | Reserva de subvenção governamental | Reserva de capital e transações de capital |                       | Reserva de lucros |                | Lucros acumulados | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|--|----------------|------------------------------------|--|-----------------------|-------------------|----------------|-------------------|---|-----------------------------------|-----------------------------|
|  |                |                                    | Reservas de capital                        | Transações de capital | Reserva legal     | Lucros retidos |                   |   |                                   |                             |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>                                      | <b>79.255</b>  | <b>18.401</b>                      | <b>322.194</b>                             | <b>(23.610)</b>       | <b>15.851</b>     | <b>120.518</b> | -                 | <b>532.609</b>  | <b>31.861</b>                     | <b>564.470</b>              |
| Lucro líquido do exercício   | -              | -                                  | -  | -                     | -                 | -              | 276.011           | 276.011   | 15.361                            | 291.372                     |
| Constituição de reserva de subvenção (crédito presumido) (nota 28.3)         | -              | 15.998                             | -  | -                     | -                 | -              | (15.998)          | -   | -                                 | -                           |
| Constituição de reserva de subvenção (isenção e redução de base) (nota 28.3) | -              | 29.975                             | -  | -                     | -                 | -              | (29.975)          | -   | -                                 | -                           |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio (nota 28.5)         | -              | -                                  | -  | -                     | -                 | (57.114)       | (38.741)          | (95.855)  | -                                 | (95.855)                    |
| Transferência para lucros retidos (nota 28.4)                                | -              | -                                  | -  | -                     | -                 | 191.297        | (191.297)         | -   | -                                 | -                           |
| Outras movimentações do período (nota 28.2)                                  | -              | -                                  | -  | (226)                 | -                 | -              | -                 | (226)   | 226                               | -                           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                                      | <b>79.255</b>  | <b>64.374</b>                      | <b>322.194</b>                             | <b>(23.836)</b>       | <b>15.851</b>     | <b>254.701</b> | -                 | <b>712.539</b>  | <b>47.448</b>                     | <b>759.987</b>              |
| Lucro líquido do exercício   | -              | -                                  | -  | -                     | -                 | -              | 271.827           | 271.827   | 9.122                             | 280.949                     |
| Aumento de capital (nota 28.1)   | 322.194        | -                                  | (322.194)                                  | -                     | -                 | -              | -                 | -   | -                                 | -                           |
| Constituição de reserva de subvenção (crédito presumido) (nota 28.3)         | -              | 41.398                             | -  | -                     | -                 | (19.474)       | (21.924)          | -   | -                                 | -                           |
| Constituição de reserva de subvenção (isenção e redução de base) (nota 28.3) | -              | 10.119                             | -  | -                     | -                 | (10.119)       | -                 | -   | -                                 | -                           |
| Constituição de reserva legal (nota 28.4)                                    | -              | -                                  | -  | -                     | 13.591            | -              | (13.591)          | -   | -                                 | -                           |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio (nota 28.5)         | -              | -                                  | -  | -                     | -                 | (225.109)      | (38.083)          | (263.192)   | -                                 | (263.192)                   |
| Transferência para lucros retidos (nota 28.4)                                | -              | -                                  | -  | -                     | -                 | 198.229        | (198.229)         | -   | -                                 | -                           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                      | <b>401.449</b> | <b>115.891</b>                     | -  | <b>(23.836)</b>       | <b>29.442</b>     | <b>198.228</b> | -                 | <b>721.174</b>  | <b>56.570</b>                     | <b>777.744</b>              |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| <b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>                                    | <b>279.833</b>   | <b>223.158</b>   | <b>271.114</b>   | <b>286.516</b>   |
| <b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas:</b>           |                  |                  |                  |                  |
| Perdas de crédito esperadas  | 293              | (12.484)         | (54)             | (14.944)         |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais                                      | 257              | 30               | 2.912            | 3.930            |
| Resultado de equivalência patrimonial  | (163.710)        | (289.774)        | -                | -                |
| Provisão de variação cambial   | 43.242           | 484              | 88.803           | (2.239)          |
| Provisão de juros e outros custos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 84.521           | 14.474           | 144.297          | 140.911          |
| Mudança de valor justo dos derivativos   | (34.623)         | 422              | (75.041)         | 21.220           |
| Resultado na venda e <i>impairment</i> de ativo imobilizado e intangível         | 20.092           | 123              | 20.147           | (18.917)         |
| Perdas em estoques   | 912              | 25               | (222)            | 281              |
| Depreciação e amortização  | 23.440           | 10.637           | 81.277           | 52.981           |
| Amortização de direito de uso  | 17.514           | 10.066           | 32.565           | 23.504           |
| Resultado na baixa de arrendamento   | (617)            | (132)            | (679)            | (955)            |
| Provisão de juros de arrendamento  | 3.093            | 2.060            | 5.592            | 4.324            |
| Redução ao valor recuperável de ativos   | -                | -                | (123)            | (10)             |
| Atualização monetária sobre passivos de combinação de negócios                   | -                | -                | 2.374            | -                |
|  | <b>274.247</b>   | <b>(40.911)</b>  | <b>572.962</b>   | <b>496.602</b>   |
| <b>Variações no ativos e passivos operacionais:</b>                              |                  |                  |                  |                  |
| Contas a receber de clientes   | (70.035)         | (22.562)         | (280.706)        | (143.887)        |
| Estoques   | (6.264)          | 3.934            | (261)            | (14.157)         |
| Tributos e tributos sobre o lucro a recuperar                                    | 5.902            | 22.782           | (10.587)         | 68.523           |
| Depósitos judiciais  | 20               | (64)             | 30               | (7)              |
| Adiantamentos  | (146.972)        | 2                | 1.068            | 26.923           |
| Outras contas a receber  | (132.340)        | 5.738            | (19.377)         | 27.207           |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 11.177           | -                | 30.410           | (15.165)         |
| Recebimento de dividendos  | 34.403           | 70.740           | -                | -                |
| Fornecedores   | (297.212)        | (232.729)        | 90.478           | 38.446           |
| Obrigações trabalhistas  | (8.509)          | 4.435            | (11.782)         | 3.085            |
| Tributos a recolher  | (1.879)          | (6.132)          | 1.983            | (23.402)         |
| Pagamentos de provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas           | (82)             | (9)              | (3.373)          | (4.331)          |
| Outras contas a pagar  | 4.335            | 16.722           | 22.716           | 15.867           |
| Tributos pagos sobre o lucro   | (14.334)         | (9)              | (27.994)         | (32.723)         |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas)/gerado pelas atividades operacionais</b>         | <b>(347.543)</b> | <b>(178.063)</b> | <b>365.567</b>   | <b>442.981</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>                            |                  |                  |                  |                  |
| Aquisição de intangível  | (55.500)         | (23.095)         | (62.196)         | (71.654)         |
| Aquisição de imobilizado   | (108.151)        | (1.791)          | (167.390)        | (98.024)         |
| Recursos provenientes de alienação de imobilizado                                | -                | 60               | 70               | 26.205           |
| Títulos e valores mobiliários  | -                | -                | -                | 27.990           |
| Aumento de capital em controladas  | (7.500)          | -                | -                | -                |
| Caixa de controlada adquirida, líquido de contraprestação paga a vista           | -                | -                | 6.831            | -                |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>                     | <b>(171.151)</b> | <b>(24.826)</b>  | <b>(222.685)</b> | <b>(115.483)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>                           |                  |                  |                  |                  |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures                            | 1.250.000        | 294.669          | 1.250.000        | 344.511          |
| Títulos e valores mobiliários dados em garantia                                  | -                | -                | 3.809            | 12.833           |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures                            | (278.509)        | (42.395)         | (822.871)        | (248.162)        |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures                | (65.098)         | (12.646)         | (128.590)        | (229.622)        |
| Variação cambial realizada sobre empréstimos, financiamentos e debêntures        | -                | -                | (695)            | 2.045            |
| Pagamento de arrendamento  | (19.574)         | (11.593)         | (36.458)         | (26.814)         |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                   | (164.610)        | (75.350)         | (190.355)        | (94.183)         |
| Pagamento de contraprestação a prazo de combinação de negócios                   | -                | -                | (5.809)          | -                |
| Caixa proveniente de incorporações   | 44.109           | -                | -                | -                |
| <b>Caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades de financiamento</b>     | <b>766.318</b>   | <b>152.685</b>   | <b>69.031</b>    | <b>(239.392)</b> |
| <b>Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa</b>                     | <b>247.624</b>   | <b>(50.204)</b>  | <b>211.913</b>   | <b>88.106</b>    |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>   |                  |                  |                  |                  |
| No início do exercício   | 131.593          | 181.797          | 487.945          | 399.839          |
| No final do exercício  | 379.217          | 131.593          | 699.858          | 487.945          |
| <b>Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa</b>                     | <b>247.624</b>   | <b>(50.204)</b>  | <b>211.913</b>   | <b>88.106</b>    |

As seguintes transações de investimento e financiamento não envolvem o uso de caixa ou equivalentes: (i) Adições no direito de uso e no passivo de arrendamento (nota 17); e (ii) combinação de negócios (nota 1.3).

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

## 1 Contexto operacional

Cimed & Co S.A. (“Controladora”) é uma Companhia brasileira, controladora do Grupo CIMED (“Companhia” ou “Consolidado”) e que tem como atividade principal o comércio de produtos em todos os Estados do Brasil. Está localizada no Estado de São Paulo e possui distribuidoras localizadas em outros Estados, as quais possuem como objeto a distribuição e o comércio atacadista e varejista dos produtos pertencentes ao portfólio do Grupo CIMED, que englobam medicamentos genéricos, medicamentos isentos de prescrição médica (MIP), além de produtos na categoria de vitaminas, suplementos alimentares, alimentos e itens de higiene e beleza. Adicionalmente ao comércio de produtos, a Cimed & Co S.A. é responsável pelo desenvolvimento de novos produtos e tecnologias, concentrando também as atividades administrativas e comerciais corporativas do Grupo CIMED.

A subsidiária Cimed Indústria S.A. e sua controlada IFarma Indústria Farmacêutica Ltda. têm como atividade principal a industrialização de produtos farmacêuticos e embalagens em geral, concentrando suas operações nas linhas de medicamentos genéricos e medicamentos isentos de prescrição médica (MIP), além de produtos na categoria de vitaminas, suplementos alimentares e itens de higiene e beleza. Adicionalmente, a Cimed Indústria S.A. realiza a industrialização de embalagens, especialmente cartonagem e bulas. A subsidiária IFarma Indústria Farmacêutica Ltda. se dedica à fabricação de produtos hormonais e é titular de uma considerável base ativa de medicamentos registrados na Agência Nacional de Vigilância Sanitária (“Anvisa”).

A Cimed Indústria S.A. possui duas plantas fabris localizadas no município de Pouso Alegre – MG, uma planta fabril localizada em Santa Rita do Sapucaí – MG (a partir da incorporação da R2M do Brasil Indústria de Cosméticos Ltda. – nota 1.3), um centro de distribuição e a indústria de embalagens localizados em São Sebastião da Bela Vista - MG, além da sede administrativa localizada no município de São Paulo – SP. As plantas estão preparadas para produzir uma variedade de produtos das mais diversas formas farmacêuticas: comprimidos, cápsulas, drágeas, xaropes, pastilhas, colutórios, pomadas, cremes, toalhas umedecidas e outros. Destacam-se os complexos vitamínicos, suplementos nutricionais para atletas, emagrecedores, além de produtos como repelentes de insetos, sabonetes íntimos, hidratantes labiais e corporais e produtos voltados para proteção da pele e rejuvenescimento.

O Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. executa atividades de pesquisa, desenvolvimento de métodos analíticos e bioanalíticos, realização de testes físicos, físico-químicos e microbiológicos em insumos, produtos e/ou fluídos biológicos. Esta subsidiária realiza pesquisas de novos fármacos, moléculas e/ou associações a partir de estudos *in-vitro* de equivalência farmacêutica e estudos *in-vitro/in-vivo* de biodisponibilidade e bioequivalência, ensaios clínicos em seres humanos, apoiando e possibilitando a interseção de instituições científicas e de ensino superior com outras instituições públicas e privadas além de promover e apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico.

A estrutura societária e operacional da Companhia faz com que existam transações comerciais e financeiras entre a Controladora e suas subsidiárias e entre as subsidiárias. Tais transações consistem principalmente na venda de mercadorias pela Cimed Indústria S.A. à Cimed & Co S.A., além de reembolsos de despesas e prestações de serviços entre as empresas. Com o crescimento das receitas de vendas da Companhia, o volume de tais transações comerciais também aumenta, o que pode ser notado principalmente no incremento das compras realizadas pela Controladora (nota 27).

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1.1 Relação das entidades controladas

|   | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| <b>Controladas diretas:</b>                                   |            |            |
| Cimed Indústria S.A.  | 94%        | 94%        |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. (a)  | -          | 100%       |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 100%       | 100%       |
| <b>Controlada indireta:</b>                                   |            |            |
| 1Farma Industria Farmacêutica Ltda. (b)                       | 98,75%     | 98,75%     |

(a) Empresa incorporada na Cimed & Co S.A. em 3 de junho de 2024 (nota 1.2).

(b) A controlada Cimed Indústria detém 98,75% da 1Farma Indústria Farmacêutica Ltda.

### 1.2 Reorganização Societária

Em continuidade ao plano de reorganização societária aprovado em 2020, em 3 de junho de 2024 a controlada Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. foi incorporada pela controladora Cimed & Co S.A. Abaixo apresenta-se a composição do acervo líquido incorporado:

| Ativo                                    | Passivo e patrimônio líquido |  |                |
|--|------------------------------|--|----------------|
|  | 03/06/2024                   | 03/06/2024   |                |
| <b>Circulante</b>                        |                              | <b>Circulante</b>  |                |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 44.109                       | Fornecedores   | 47.153         |
| Contas a receber de clientes             | 56.936                       | Obrigações trabalhistas  | 404            |
| Estoques                                 | 8.535                        | Tributos a recolher  | 3.938          |
| Tributos a recuperar                     | 6                            | Tributos a recolher sobre o lucro                                | 4.417          |
| Tributos a recuperar sobre o lucro       | 4.080                        | Passivo de arrendamento  | 103            |
| Adiantamentos                            | 20                           | Outras contas a pagar  | 4.312          |
| Outras contas a receber                  | 96                           | <b>Total do passivo circulante</b>                               | <b>60.327</b>  |
| <b>Total do ativo circulante</b>         | <b>113.782</b>               |  |                |
| <b>Não circulante</b>                    |                              | <b>Não circulante</b>  |                |
| Tributos diferidos sobre o lucro         | 95                           | Tributos a Recolher  | 371            |
| Depósitos judiciais                      | 95                           | Outras contas a pagar  | 31             |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b> | <b>190</b>                   | <b>Total do passivo não circulante</b>                           | <b>402</b>     |
|  |                              | <b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b> |                |
| Imobilizado                              | 1.335                        | Capital social   | 4.720          |
| Direito de Uso                           | 133                          | Reserva de subvenção   | 29.593         |
| <b>Total do ativo não circulante</b>     | <b>1.658</b>                 | Reserva de lucros  | 20.398         |
|  |                              | <b>Total do patrimônio líquido</b>                               | <b>54.711</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                    | <b>115.440</b>               | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                     | <b>115.440</b> |

### 1.3 Combinação de Negócios

Em 01 de março de 2024, a controlada Cimed Indústria S.A. concluiu a transação de aquisição de 100% do capital social da R2M do Brasil Indústria de Cosméticos Ltda. (“R2M”), obtendo nesta data o seu controle. A R2M é uma indústria brasileira de produtos de higiene e cuidado pessoal e, por possuir *inputs*, processos de produção e força de trabalho organizada, define-se como um negócio.

Com esta aquisição, a Cimed passa a atuar no mercado de toalhas umedecidas infantis, com a sua linha própria de produção e marcas. A categoria é relevante em outros canais além do varejo farmacêutico, fortalecendo o portfólio da companhia para a entrada em novos canais. Adicionalmente, são esperadas sinergias relevantes entre os negócios.

Esta combinação de negócio contribuiu na demonstração do resultado consolidado com receita líquida de R\$39.493 e prejuízo líquido de R\$833 da data de aquisição até 01 de agosto de 2024, quando foi incorporada pela subsidiária Cimed Indústria S.A.. Se a combinação de negócio tivesse ocorrido no início do exercício de 2024, as receitas líquidas consolidadas para este período seriam aumentadas em R\$10.909 e o lucro líquido consolidado do período seria aumentado em R\$1.023.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia incorreu em gastos com advogados, consultores e outros relacionados à aquisição e integração da R2M no montante de R\$2.051, os quais foram registrados na rubrica de Despesas administrativas.

### Contraprestação transferida

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$88.709, dos quais R\$3.910 foram pagos em caixa e o restante será pago nos 30 meses subsequentes à assinatura do contrato de aquisição, de forma contingente ao pagamento de acordo comercial firmado pela Companhia.

O caráter contingente dá-se pelo fato de que a contraprestação somente é paga conforme o cumprimento do faturamento firmado no acordo comercial. A Companhia avaliou o valor justo desta contraprestação, ponderando as probabilidades da ocorrência dos pagamentos futuros e o montante foi registrado na rubrica de Outras contas a pagar: R\$24.781 no passivo circulante e R\$60.017 no passivo não circulante. Este valor está sujeito a atualização monetária pelo IPCA, a qual é registrada na rubrica de Despesas financeiras. Em 31 de dezembro de 2024, o montante atualizado apresentado em Outras contas a pagar é de R\$82.895 (nota 25).

O contrato de compra e venda prevê a retenção pela Companhia do montante de R\$1.485 a título de garantia ao pagamento de eventuais perdas indenizáveis pelos vendedores. Este montante será liberado aos compradores ou vendedores após o sexto aniversário da data de fechamento, de acordo com os termos e condições contratuais e é atualizado monetariamente. Este montante está apresentado na rubrica de Títulos e valores mobiliários (nota 8).

Na demonstração dos fluxos de caixa, o montante de caixa da adquirida, líquido do pagamento de R\$3.910 realizado à vista, é apresentado na atividade de investimento. Já os pagamentos a prazo são apresentados na atividade de financiamento.

### Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócio está demonstrado a seguir:

| Ativo                                    |                | Passivo e patrimônio líquido                    |               |
|--|----------------|---|---------------|
| <b>Circulante</b>                        |                | <b>Circulante</b>                               |               |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 10.741         | Fornecedores                                    | 8.701         |
| Contas a receber de clientes             | 22.247         | Empréstimos e financiamentos                    | 2.293         |
| Estoques                                 | 22.229         | Obrigações trabalhistas                         | 899           |
| Tributos a recuperar                     | 241            | Tributos a recolher                             | 1.164         |
| Adiantamentos                            | 4.066          | Tributos a recolher sobre o lucro               | 352           |
| Outras contas a receber                  | 179            | Passivo de arrendamento                         | 547           |
| <b>Total do ativo circulante</b>         | <b>59.703</b>  | Dividendos e juros sobre o capital próprio      | 25.745        |
|  |                | Outras contas a pagar                           | 12.974        |
|  |                | <b>Total do passivo circulante</b>              | <b>52.675</b> |
| <b>Não circulante</b>                    |                | <b>Não circulante</b>                           |               |
| Tributos diferidos sobre o lucro         | 1.063          | Empréstimos e financiamentos                    | 4.000         |
|  |                | Passivo de arrendamento                         | 3.652         |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b> | <b>1.063</b>   | <b>Total do passivo não circulante</b>          | <b>7.652</b>  |
| Imobilizado                              | 10.298         |   |               |
| Direito de Uso                           | 4.157          |   |               |
| Intangível                               | 31.107         |   |               |
| <b>Total do ativo não circulante</b>     | <b>46.625</b>  |   |               |
| <b>Total do ativo</b>                    | <b>106.328</b> | <b>Total dos ativos identificáveis, líquido</b> | <b>46.001</b> |

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificáveis adquiridos foram as seguintes:

| Ativos adquiridos                                | Técnicas de avaliação   |
|--|---|
| Estoques   | Técnica de comparação de mercado: o valor justo é determinado com base no preço estimado de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e venda e numa margem de lucro razoável com base no esforço necessário para concluir e vender os estoques.   |
| Imobilizado                                      | Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.  |
| Intangível: marcas e relacionamento com clientes | Métodos <i>relief-from-royalty</i> e método <i>multi-period excess earnings</i> : o método <i>relief-from-royalty</i> considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método <i>multi-period excess earnings</i> considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos de contribuição. |

## Ágio

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|  | 01 de março de 2024 |
|--|---------------------|
| Valor justo da contraprestação transferida         | 88.709              |
| (-) Valor justo dos ativos líquidos identificáveis | (46.001)            |
| <b>Ágio</b>  | <b>42.708</b>       |

O ágio é atribuído principalmente ao valor das sinergias esperadas na combinação das operações da Cimed e da R2M, expandindo a presença da Companhia no setor de cuidados para bebês.

Em 01 de agosto de 2024 foi aprovada a incorporação da R2M, com a transferência de todo seu patrimônio líquido para a Cimed Indústria S.A. e a sua consequente extinção. O ágio registrado passou a ser dedutível para fins fiscais após esta data.

## 2 Base de preparação

### Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração em 27 de fevereiro de 2025. Após sua emissão, somente os acionistas têm o poder de aprovar alterações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

**Notas explicativas***(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

---

### 3 Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 4 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### 4.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Controle, influência significativa e consolidação (nota 1.3);
- Probabilidade de exercício de opção de renovação ou rescisão antecipada de contrato de arrendamento (nota 18).

#### 4.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas na data de emissão do relatório que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Valor justo da contraprestação transferida e valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios (nota 1.3);
- Mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber (nota 9);
- Mensuração de perdas nos estoques (nota 10);
- Análise do valor recuperável de tributos a recuperar e diferidos (notas 11 e 15);
- Vida útil e valor recuperável dos bens do ativo imobilizado, intangível e ágio (notas 17 e 19);
- Reconhecimento e mensuração de provisões para contingências (nota 26);
- Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos (nota 33).

### 5 Novas normas contábeis e interpretações ainda não vigentes

As seguintes novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras.

#### 5.1 IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas: operacional, de investimento, de financiamento, de operações

**Notas explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.

- As medidas de desempenho definidas pela administração são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para medidas de desempenho. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

## 5.2 Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia:

- Ausência conversibilidade (Alterações ao CPC 02/IAS 21); e
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

## 6 Base de mensuração, políticas contábeis materiais e estimativas

### Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando a capacidade da continuidade de suas atividades operacionais e utilizou-se como base o custo histórico recuperável, com exceção dos instrumentos financeiros derivativos, mensurados ao valor justo e instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado, também mensurados ao valor justo.

As políticas contábeis materiais descritas abaixo foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

### 6.1 Controle, equivalência patrimonial e consolidação

#### *i. Controle*

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

#### *ii. Demonstrações financeiras individuais da Controladora*

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método da equivalência patrimonial. Os investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Nas mensurações subsequentes, as movimentações no patrimônio líquido da controlada são refletidas na controladora até a data em que o controle deixa de existir.

Lucros ou prejuízos não realizados em transações entre a controladora e suas controladas são eliminados na equivalência patrimonial.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### iii. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. Todas as transações e saldos entre a Controladora e suas controladas foram eliminados, bem como os lucros ou prejuízos não realizados decorrentes destas transações, líquidos dos seus efeitos tributários.

A Companhia mensura a participação de não-controladores pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Cimed & Co S.A. e de todas as suas controladas diretas e indiretas indicadas na nota 1.1.

## 6.2 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são reconhecidas de acordo com as práticas abaixo:

- Ativos e passivos não monetários, assim como receitas e despesas são convertidos pela taxa histórica na data da transação;
- Ativos e passivos monetários são convertidos pela taxa de câmbio do final de cada exercício e os efeitos acumulados de ganho ou perda na sua conversão são reconhecidos diretamente no resultado financeiro do exercício.

## 6.3 Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros são contratos que dão origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial a outra. Sua apresentação no balanço patrimonial e notas explicativas dá-se conforme a característica de cada contrato.

### i. Ativos Financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos quando a entidade se torna parte das disposições contratuais do instrumento e classificados com base nas características de seus fluxos de caixa e no modelo de gestão para o ativo. A tabela abaixo demonstra como ativos financeiros são classificados e mensurados:

| <b>Categoria</b>  | <b>Mensuração Inicial</b>   | <b>Mensuração subsequente</b>   |
|---|---|---|
| Custo amortizado  | Contas a receber de clientes e outros recebíveis: valor faturado ajustado, quando aplicável, pelas perdas de crédito esperadas.<br><br>Para outros ativos: Valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis a sua emissão, deduzidas as perdas de crédito esperadas. | Juros, variações no custo amortizado e perdas de crédito esperadas reconhecidos no resultado.   |
| Valor Justo por meio do Resultado (“VJR”)                       | Valor justo   | Variações no valor justo reconhecidas no resultado.   |
| Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (“VJORA”) | Valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis à emissão.  | Variações no valor justo reconhecidas em outros resultados abrangentes. Quando da liquidação ou transferência, os ganhos ou perdas acumuladas são diretamente reclassificados à |

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | rubrica de Lucros ou prejuízos acumulados.<br>Para instrumentos de dívida, as perdas de crédito esperadas são reconhecidas diretamente no resultado. |
|--|--|--|

Para classificação nas categorias acima, a Companhia avalia para cada ativo financeiro:

- Se é um instrumento de patrimônio ou de dívida;
- Em caso de instrumento de dívida, os fluxos de caixa contratuais são avaliados para identificar se são compostos somente por principal e juros;
- O modelo de negócio para o ativo, ou seja, se a intenção da Companhia é coletar os fluxos de caixa contratuais, manter o ativo para negociação, ou tanto coletar os fluxos contratuais quanto vender o ativo.

Os juros de ativos financeiros são apresentados na rubrica de Receitas Financeiras.

Um ativo financeiro somente é desreconhecido quando os direitos contratuais expiram ou são efetivamente transferidos.

### Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, que sejam prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estejam sujeitas a um risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras classificadas nesta categoria não visam obtenção de retorno sobre o investimento, mas têm como objetivo a garantia de liquidez para cumprir com as obrigações de curto prazo sem perda de valor econômico.

### Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal de suas atividades. A Companhia concede prazo médio de 99 dias para pagamentos pelos clientes, sendo esse prazo considerado pela Administração como parte das condições comerciais inerentes às operações da Companhia, não caracterizando uma operação de financiamento. Como forma de gestão de caixa e liquidez, a Companhia realiza cessões de crédito sem direito de regresso junto a instituições financeiras. Os títulos cedidos são baixados das Contas a receber.

### Perdas de crédito esperadas

A Companhia avalia a cada período de reporte as perdas de crédito esperadas para os instrumentos mensurados ao custo amortizado, inclusive contas a receber. As perdas e reversões de perdas são registradas no resultado do exercício.

As perdas de crédito esperadas em contas a receber são avaliadas com base nos canais de venda atendidos pela Companhia e por meio de análise probabilística baseada nos históricos de evolução da inadimplência. A Companhia considera também na avaliação, os principais fatores macroeconômicos e suas eventuais correlações com a inadimplência e com as perdas. Como a Companhia atua em mercado de primeira necessidade e os clientes praticam compras recorrentes, estes precisam estar adimplentes para que a Companhia permaneça fornecendo produtos, reduzindo assim os níveis gerais de inadimplência.

Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação individual para clientes cujo risco seja mais significativo ou para os quais haja negociação em andamento ou já aprovada pela Administração.

Um ativo financeiro é baixado por perda efetiva quando a Companhia não tem expectativa razoável de recuperar o ativo em sua totalidade ou em parte. Certos ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito e eventualmente serem recuperados.

**Notas explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**ii. Passivos Financeiros**

Passivos financeiros são reconhecidos quando a entidade se torna parte das disposições contratuais do instrumento. A mensuração inicial é pelo valor justo e subsequentemente pelo custo amortizado considerando o método dos juros efetivos, exceto para instrumentos financeiros derivativos (tratados no tópico a seguir). Os juros de passivos financeiros são apresentados na rubrica de Despesas Financeiras.

Um passivo financeiro somente é desreconhecido quando a obrigação contratual expira, é liquidada ou cancelada. Caso haja modificação substancial nos fluxos de caixa de passivo financeiro, este é desreconhecido, um novo passivo é registrado com os novos termos e a diferença reconhecida em resultado.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial somente quando a Companhia possui o direito legal a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

A Companhia apresenta os pagamentos de juros e de principal como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

**Alterações ao CPC 26/IAS 1**

A Companhia adotou a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes (alterações ao CPC 26/IAS 1) e passivos não circulantes com *covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1) a partir de 1º de janeiro de 2024. As alterações esclarecem certos requisitos para determinar se um passivo deve ser classificado como circulante ou não circulante e exigem novas divulgações para passivos de empréstimos não circulantes que estão sujeitos a *covenants* dentro de 12 meses após o período de relatório.

Conforme divulgado na Nota 21, a Companhia possui empréstimos sujeitos a *covenants* específicos. Embora os passivos estejam classificados como não circulantes em 31 de dezembro de 2024, uma futura quebra dos *covenants*, pode exigir que a Companhia liquide os passivos antes das datas de vencimento contratuais. Não houve impacto das alterações na classificação desses passivos e nas respectivas divulgações.

**Novas diretrizes para divulgação de risco sacado (alterações do IAS 7 e IFRS 7)**

As alterações introduzem novas divulgações relacionadas a acordos de financiamento com fornecedores (“Risco Sacado”) que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa de uma entidade e sobre a exposição da entidade ao risco de liquidez. As alterações se aplicam a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2024.

Conforme divulgado na Nota 20, a Companhia participa de um acordo de financiamento da cadeia de suprimentos para o qual as novas divulgações foram aplicadas. Não houve impacto das alterações na classificação desses passivos e nas respectivas divulgações.

**iii. Instrumentos financeiros derivativos**

Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos pelo valor justo com suas variações reconhecidas nas rubricas de Receitas e Despesas Financeiras. Cada operação é apresentada como ativo financeiro quando seu valor justo é positivo e como passivo financeiro quando o valor justo for negativo.

**Notas explicativas***(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

---

**6.4 Mensuração do valor justo**

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nessa data. Quando disponível, a Companhia mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como “ativo” se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativo para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

**6.5 Estoques**

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no método do custo médio ponderado e inclui todos os custos de aquisição, impostos não recuperáveis, bem como uma parcela dos custos gerais de fabricação e outros custos incorridos para trazer os estoques a sua condição e localização atuais.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado deduzido dos gastos estimados necessários para se concretizar a venda. As perdas estimadas com estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são avaliadas periodicamente, tendo o seu efeito reconhecido em contrapartida à rubrica de Custo das Mercadorias Vendidas no resultado do exercício.

**6.6 Ativo não circulante mantido para venda**

Um ativo não circulante é classificado na rubrica de Ativo não circulante mantido para venda quando está em processo de venda, não faz mais parte das operações principais e cuja transação é altamente provável de ocorrer dentro de um ano. Para ser classificado como mantido para venda, o ativo deve estar disponível para venda imediata nas condições atuais e a gestão deve ter um plano firme para vendê-lo. Uma vez classificado como mantido para venda, o ativo ou grupo de ativos é avaliado pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo deduzido dos custos de venda. O ativo nesta circunstância deixa de

**Notas explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

ser depreciado ou amortizado. Quando há alteração nas condições de venda e o ativo deixa de ser mantido para venda, ele retorna ao ativo não circulante e é reavaliado com base no menor valor entre seu valor recuperável e o valor contábil ajustado.

**6.7 Tributos sobre o lucro**

Os tributos sobre o lucro no Brasil são compostos pelo imposto de renda da pessoa jurídica (“IRPJ”) e pela contribuição social sobre o lucro líquido (“CSLL”). A Controladora e todas as controladas estão sujeitas à tributação pelo lucro real.

No regime do lucro real, os tributos são apurados com base no lucro tributável e é possível realizar compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social até o limite de 30% do lucro tributável do exercício. A alíquota do IRPJ é de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 (base anual) e a alíquota da CSLL é de 9%.

***i. Tributos correntes sobre o lucro***

Tributos correntes são os impostos a pagar ou a receber, os quais são apurados com base no lucro ou prejuízo tributável do exercício e em qualquer ajuste com relação aos exercícios anteriores. Os montantes dos tributos correntes a pagar ou a receber são reconhecidos no balanço patrimonial pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos e refletem as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Estes são mensurados com base nas taxas de impostos vigentes na data do balanço.

***ii. Tributos diferidos sobre o lucro***

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras individuais e consolidadas e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas no resultado do exercício na rubrica de Tributos Diferidos sobre o Lucro.

Ativos fiscais diferidos são reconhecidos também em relação aos prejuízos fiscais não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais os créditos serão utilizados.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas vigentes até a data do balanço, e refletem a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de serem compensados, e se forem de competência da mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável.

**6.8 Imobilizado*****i. Reconhecimento e mensuração***

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

### ii. Depreciação

A depreciação é reconhecida com base na vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são reconhecidos prospectivamente. Os terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

| Categoria dos ativos       | <u>Vida útil média ponderada (em anos)</u> |
|----------------------------|--|
| Aeronaves                  | 26   |
| Edifícios                  | 59   |
| Benfeitorias em imóveis    | 36   |
| Instalações                | 12   |
| Máquinas e equipamentos    | 12   |
| Moveis e utensílios        | 13   |
| Computadores e periféricos | 5  |
| Veículos                   | 6  |

## 6.9 Arrendamentos

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. Para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e reconhece os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente.

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia.

A Companhia determina a taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de fontes externas de financiamento e fazendo certos ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- pagamentos variáveis que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- pagamentos previstos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. Este é remensurado se houver uma alteração nos pagamentos futuros resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação da opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

Os juros pagos sobre os arrendamentos são classificados nas demonstrações de fluxos de caixa como atividades de financiamento.

## 6.10 Intangível

### *i. Reconhecimento e mensuração*

Itens do intangível são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou desenvolvimento, deduzido de amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Tais gastos são reconhecidos na classe de Desenvolvimento de Produtos, dentro do ativo intangível e os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

### *ii. Amortização*

Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados linearmente ao longo da vida útil econômica. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício, e quaisquer alterações são aplicadas de forma prospectiva. As vidas úteis estimadas do ativo intangível são as seguintes:

| Categoria dos ativos        | Vida útil média ponderada (em anos) |
|-----------------------------|-------------------------------------|
|                             |                                     |
| Desenvolvimento de produtos | 8                                   |
| Software                    | 4                                   |
| Relacionamento com Clientes | 4                                   |

**Notas explicativas***(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

---

**6.11 Redução ao valor recuperável (*impairment*)**

Em cada data de reporte, a Companhia revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado.

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para alienação. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável, que não ágio, somente é revertida na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

**6.12 Benefício a empregados de curto prazo**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

**6.13 Provisões**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, formalizada ou não, em consequência de um evento passado, é provável a saída de recursos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor desta possa ser feita.

As provisões para riscos judiciais possuem sua probabilidade e valor avaliados por meio das evidências disponíveis, evolução dos processos e jurisprudências, suportados pela avaliação dos assessores jurídicos da Companhia.

**6.14 Receita de contrato com cliente e acordos comerciais**

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. A Companhia reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ao cliente, as obrigações de performance são atendidas e seus respectivos riscos são transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega ou disponibilização para retirada.

A Companhia opera com acordos comerciais em suas relações com redes de farmácias, prática que se intensificou com o forte crescimento do canal e expansão regional nos últimos anos. Esses acordos podem ser negociados de diversas formas dependendo das estratégias adotadas pelo Grupo, avaliadas de forma recorrente. As ações relacionadas a acordos comerciais levam em consideração estratégias regionais, linhas de produtos e/ou produtos específicos, sazonalidades, perfil de clientes, volume, entre outros aspectos, e são mensurados e reconhecidos conforme condições contratuais como redutores na rubrica de Receita Líquida de Venda.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6.15 Subvenção governamental

A Companhia possui subsidiárias e filiais estabelecidas em estados com os quais possui regime especial de tributação, o qual concede benefício fiscal de crédito presumido e estorno de débito de ICMS, e em outros estados é detentora de regimes especiais, autorizando a redução da base de cálculo ou recolhimento diferenciado de ICMS.

A Companhia reconhece estes benefícios nos impostos incidentes sobre as vendas na rubrica de Receita Líquida de Venda (nota 29) e constitui reserva separada no Patrimônio Líquido (Reserva de Subvenção Governamental) de acordo com o registro nas suas apurações e regras relativas ao Imposto de Renda e Contribuição Social vigentes na data.

### 6.16 Combinação de negócios

Combinações de negócios são reconhecidas pelo método de aquisição, o qual determina que o custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Os ativos adquiridos e passivos assumidos são mensurados de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. O ágio é mensurado inicialmente como o excedente da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis e passivos assumidos, líquidos). Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa

|                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                          | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Bancos                   | 856            | 763            | 1.257          | 2.390          |
| Aplicações financeiras   |                |                |                |                |
| CDB e Letras financeiras | 378.361        | 130.830        | 697.520        | 485.555        |
| Compromissadas           | -              | -              | 1.081          | -              |
|                          | <b>379.217</b> | <b>131.593</b> | <b>699.858</b> | <b>487.945</b> |

As aplicações financeiras são imediatamente conversíveis em montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a riscos significativos de variação de valor. A remuneração média das aplicações em 31 de dezembro de 2024 é de 101,6% do CDI para a controladora e 101,5% do CDI para o consolidado (101,3% do CDI para a controladora e 101,7% do CDI para o consolidado em 31 de dezembro de 2023).

## 8 Títulos e valores mobiliários

|                | Controladora |      | Consolidado  |              |
|----------------|--------------|------|--------------|--------------|
|                | 2024         | 2023 | 2024         | 2023         |
| CDB            | -            | -    | 1.531        | 3.809        |
|                | -            | -    | <b>1.531</b> | <b>3.809</b> |
| Circulante     | -            | -    | -            | 3.809        |
| Não circulante | -            | -    | 1.531        | -            |

O montante classificado como títulos e valores mobiliários em 31 de dezembro 2024 refere-se ao valor retido em relação à combinação de negócios com a R2M (nota 1.3). Em 31 de dezembro de 2023, os seguintes montantes foram dados como garantia e empréstimos e financiamentos com: (i) Banco Bocom no valor de R\$1.541 e (ii) Banco Santander no valor de R\$ 2.268, com remuneração média ponderada de 102,4% do CDI.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nas demonstrações dos fluxos de caixa, a parcela dos títulos dada em garantia aos empréstimos e financiamentos é apresentada como parte dos fluxos de caixa de financiamento.

## 9 Contas a receber de clientes

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Clientes nacionais                                 | 408.555        | 271.349        | 848.761        | 514.593        |
| Clientes nacionais – partes relacionadas (nota 27) | 7              | 98             | 291            | 291            |
|  | <b>408.562</b> | <b>271.447</b> | <b>849.052</b> | <b>514.884</b> |
| Perdas de crédito esperadas                        | (17.956)       | (15.260)       | (19.136)       | (18.440)       |
| Acordos comerciais                                 | (14.751)       | (7.010)        | (72.446)       | (41.981)       |
|  | <b>375.855</b> | <b>249.177</b> | <b>757.470</b> | <b>454.463</b> |

A seguir, apresenta-se a composição dos saldos por idade de vencimento:

|                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Valores a vencer | 379.617        | 242.068        | 806.360        | 462.785        |
| <b>Vencidos:</b> |                |                |                |                |
| De 1 a 30 dias   | 7.066          | 13.492         | 11.994         | 26.221         |
| De 31 a 60 dias  | 1.466          | 2.057          | 1.483          | 3.878          |
| De 61 a 90 dias  | 1.345          | 1.390          | 1.682          | 2.518          |
| De 91 a 180 dias | 3.439          | 3.308          | 4.955          | 6.382          |
| Mais de 180 dias | 15.629         | 9.132          | 22.578         | 13.100         |
|                  | <b>408.562</b> | <b>271.447</b> | <b>849.052</b> | <b>514.884</b> |

A seguir, apresenta-se a movimentação das perdas de crédito esperadas em contas a receber:

|  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 2024            | 2023            | 2024            | 2023            |
| <b>Saldo inicial</b>                       | <b>(15.260)</b> | <b>(2.776)</b>  | <b>(18.440)</b> | <b>(3.496)</b>  |
| Adições                                    | (8.707)         | (16.588)        | (9.775)         | (20.382)        |
| Baixa para perdas, líquida de recuperações | 8.414           | 4.104           | 9.846           | 5.438           |
| Incorporações                              | (2.403)         | -               | -               | -               |
| Combinações de negócios (nota 1.3)         | -               | -               | (767)           | -               |
| <b>Saldo final</b>                         | <b>(17.956)</b> | <b>(15.260)</b> | <b>(19.136)</b> | <b>(18.440)</b> |

## 10 Estoques

|                                | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                | 2024          | 2023          | 2024           | 2023           |
| Produto acabado                | -             | -             | 144.022        | 145.137        |
| Mercadoria para revenda        | 75.648        | 61.924        | 94.559         | 84.763         |
| Produto em elaboração          | -             | -             | 26.983         | 23.139         |
| Material de embalagem          | -             | -             | 42.424         | 33.556         |
| Matéria prima                  | -             | -             | 162.158        | 166.039        |
| Estoque de material de consumo | 205           | 42            | 37.853         | 32.653         |
|                                | <b>75.853</b> | <b>61.966</b> | <b>507.999</b> | <b>485.287</b> |

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo de redução dos estoques obsoletos e de giro lento está contido nas respectivas categorias acima e sua movimentação está demonstrada a seguir:

|                                   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>       | <b>(210)</b>        | <b>(2.533)</b>     |
| Adições                           | (910)               | (11.957)           |
| Reversões                         | 885                 | 11.676             |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>(235)</b>        | <b>(2.814)</b>     |
| Adições                           | (3.498)             | (15.126)           |
| Reversões                         | 2.586               | 15.348             |
| Incorporação (nota 1.2)           | (57)                | -                  |
| Combinação de negócios (nota 1.3) | -                   | (535)              |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | <b>(1.204)</b>      | <b>(3.127)</b>     |

## 11 Tributos a recuperar e tributos a recuperar sobre o lucro

|   | <u>Controladora</u> |               | <u>Consolidado</u> |               |
|---|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
|   | <u>2024</u>         | <u>2023</u>   | <u>2024</u>        | <u>2023</u>   |
| ICMS                                      | -                   | -             | 2.577              | 15.293        |
| INSS                                      | -                   | -             | 9.450              | 2.241         |
| IPI                                       | -                   | -             | 1.553              | 659           |
| PIS/COFINS (a)                            | 6.786               | 315           | 14.065             | 629           |
| Outros tributos                           | 35                  | 3             | 53                 | 14            |
| <b>Tributos a recuperar</b>               | <b>6.821</b>        | <b>318</b>    | <b>27.698</b>      | <b>18.836</b> |
| Circulante                                | 6.821               | 318           | 18.452             | 1.505         |
| Não circulante                            | -                   | -             | 9.246              | 17.331        |
| Imposto de renda                          | 12.549              | 20.045        | 26.374             | 23.347        |
| Contribuição social                       | 1.014               | 1.837         | 1.967              | 2.905         |
| <b>Tributos a recuperar sobre o lucro</b> | <b>13.563</b>       | <b>21.882</b> | <b>28.341</b>      | <b>26.252</b> |

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu créditos tributários decorrentes da apuração de PIS e COFINS, com base na interpretação da legislação vigente e decisões administrativas e judiciais aplicáveis.

## 12 Adiantamentos

|  | <u>Controladora</u> |              | <u>Consolidado</u> |               |
|--|---------------------|--------------|--------------------|---------------|
|  | <u>2024</u>         | <u>2023</u>  | <u>2024</u>        | <u>2023</u>   |
| Adiantamento a fornecedores                  | 1.305               | 1.190        | 5.030              | 10.728        |
| Adiantamento fornecedores internacionais     | -                   | -            | 557                | 62            |
| Adiantamento a partes relacionadas (nota 27) | 146.229             | 1.145        | 3.940              | 4.657         |
| Adiantamento a funcionários                  | 2.215               | 1.156        | 10.686             | 2.555         |
| Adiantamento a representantes                | 770                 | 36           | 838                | 51            |
|  | <b>150.519</b>      | <b>3.527</b> | <b>21.051</b>      | <b>18.053</b> |

## 13 Ativo não circulante mantido para venda

|                                      | <u>Controladora</u> |             | <u>Consolidado</u> |             |
|--------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                      | <u>2024</u>         | <u>2023</u> | <u>2024</u>        | <u>2023</u> |
| Ativo imobilizado mantido para venda | 44.044              | -           | 44.044             | -           |
| (-) Redução a valor recuperável      | (20.018)            | -           | (20.018)           | -           |
|                                      | <b>24.026</b>       | <b>-</b>    | <b>24.026</b>      | <b>-</b>    |

Em abril de 2024, uma das aeronaves da Companhia, modelo Bombardier Learjet 45, sofreu danos em seus componentes devido a excursão de pista. A avaliação técnica realizada constatou ser inviável a

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

recuperação da aeronave a condições seguras de voo e a Companhia, portanto, decidiu por vender certos componentes, que em sua maioria possuem condições de uso. Espera-se que a venda ocorra em um horizonte de até 12 meses.

Por meio de laudo técnico, estimou-se o valor justo dos componentes da aeronave, assim como a comissão incidente na venda e o montante de R\$ 20.018 foi reconhecido como redução ao valor recuperável em contrapartida à rubrica de Outras Despesas Operacionais (nota 31).

## 14 Outras contas a receber

|   | Controladora   |               | Consolidado   |               |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2024           | 2023          | 2024          | 2023          |
| Outras contas a receber - acionistas (nota 27)              | 20.162         | 6.134         | 23.993        | 8.474         |
| Despesas antecipadas - seguros                              | 1.073          | 668           | 5.228         | 2.601         |
| Despesas antecipadas - patrocínios (a)                      | 786            | -             | 921           | 513           |
| Outras contas a receber - partes relacionadas (nota 27) (b) | 122.096        | 4.138         | 1.756         | 1.758         |
| Outras despesas antecipadas                                 | 1.925          | 1.832         | 4.499         | 3.485         |
|   | <b>146.042</b> | <b>12.772</b> | <b>36.397</b> | <b>16.831</b> |
| Circulante  | 146.042        | 12.772        | 35.868        | 16.318        |
| Não circulante  | -              | -             | 529           | 513           |

(a) Montante pago antecipadamente para participação em feiras e eventos durante o ano de 2024, sendo este apropriado ao resultado conforme sua ocorrência.

(b) Valores correspondem a despesas reembolsadas de serviços realizados mediante convênio de rateio de despesas assinado entre as Companhias do grupo. Essas despesas correspondem substancialmente a gastos relacionados a serviços administrativos em geral, financeiro, contabilidade, fiscal, entre outros, que são desempenhados pela Controladora e repassados para as demais empresas do Grupo Cimed.

## 15 Tributos diferidos sobre o lucro

A seguir demonstram-se as movimentações e composições dos saldos de tributos diferidos sobre o lucro:

| Controladora  | 31/12/2023    | Resultado      | Incorporação (nota 1.2) | 31/12/2024    |
|---|---------------|----------------|-------------------------|---------------|
| <b>Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre lucro líquido</b> | <b>86.999</b> | <b>(6.222)</b> | -                       | <b>80.777</b> |
| <b>Diferenças temporárias:</b>  |               |                |                         |               |
| Provisões para acordos comerciais   | 3.377         | 4.052          | -                       | 7.429         |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                            | 14            | 60             | -                       | 74            |
| Perdas de crédito esperadas em contas a receber                                     | 5.188         | 100            | 817                     | 6.105         |
| Redução de estoques obsoletos e de giro lento                                       | 80            | 310            | 19                      | 409           |
| Provisões para benefícios   | 35            | 1.184          | 20                      | 1.239         |
| Valor justo de instrumentos financeiros derivativos                                 | 143           | (7.972)        | -                       | (7.829)       |
| Arrendamento  | (4.706)       | 5.087          | (747)                   | (366)         |
| Diferença entre vida útil econômica e fiscal de ativos                              | (257)         | 2.471          | (18)                    | 2.196         |
| Redução a valor recuperável   | -             | 6.806          | -                       | 6.806         |
| Outras diferenças temporárias   | 107           | 77             | 4                       | 188           |
| <b>Total - Ativo</b>  | <b>90.980</b> | <b>5.953</b>   | <b>95</b>               | <b>97.028</b> |

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Controladora  | 31/12/2022    | Resultado     | 31/12/2023    |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre lucro líquido</b> | <b>41.673</b> | <b>45.326</b> | <b>86.999</b> |
| <b>Diferenças temporárias:</b>  |               |               |               |
| Provisões para acordos comerciais   | 1.971         | 1.406         | 3.377         |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                            | 7             | 7             | 14            |
| Perdas de crédito esperadas em contas a receber                                     | 944           | 4.244         | 5.188         |
| Redução de estoques obsoletos e de giro lento                                       | 71            | 9             | 80            |
| Provisões para benefícios   | 32            | 3             | 35            |
| Valor justo de instrumentos financeiros derivativos                                 | -             | 143           | 143           |
| Arrendamento mercantil  | (2.810)       | (1.896)       | (4.706)       |
| Diferença entre vida útil econômica e fiscal de ativos                              | (114)         | (143)         | (257)         |
| Outras diferenças temporárias   | 804           | (697)         | 107           |
| <b>Total - Ativo</b>  | <b>42.578</b> | <b>48.402</b> | <b>90.980</b> |

| Consolidado   | 31/12/2023     | Resultado     | Outros (a)   | Combinação de negócios (nota 1.3) | 31/12/2024     |
|---|----------------|---------------|--------------|-----------------------------------|----------------|
| <b>Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre lucro líquido</b> | <b>198.431</b> | <b>30.492</b> | <b>(123)</b> | <b>-</b>                          | <b>228.800</b> |
| <b>Diferenças temporárias:</b>  |                |               |              |                                   |                |
| Provisões para acordos comerciais   | 15.744         | 10.169        | -            | -                                 | 25.913         |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                            | 1.664          | (156)         | -            | -                                 | 1.508          |
| Perdas de crédito esperadas em contas a receber                                     | 6.270          | (144)         | -            | -                                 | 6.126          |
| Redução de estoques obsoletos e de giro lento                                       | 957            | (50)          | -            | -                                 | 907            |
| Provisões para benefícios   | 268            | 1.348         | -            | -                                 | 1.616          |
| Valor justo de instrumentos financeiros derivativos                                 | 1.348          | (15.174)      | -            | -                                 | (13.826)       |
| Arrendamento  | (10.635)       | 8.115         | -            | -                                 | (2.520)        |
| Diferença entre vida útil econômica e fiscal de ativos                              | (10.249)       | (2.263)       | -            | -                                 | (12.512)       |
| Redução a valor recuperável   | -              | 6.806         | -            | -                                 | 6.806          |
| Amortização fiscal de ágio  | -              | (1.210)       | -            | -                                 | (1.210)        |
| Outras diferenças temporárias   | 3.907          | (1.675)       | -            | 1.063                             | 3.295          |
| <b>Total - Ativo</b>  | <b>207.705</b> | <b>36.258</b> | <b>(123)</b> | <b>1.063</b>                      | <b>244.903</b> |

(a) Refere-se à utilização de prejuízos fiscais para pagamento de outros impostos.

## Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Consolidado   | 31/12/2022     | Resultado     | 31/12/2023     |
|---|----------------|---------------|----------------|
| <b>Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre lucro líquido</b> | 157.162        | 41.269        | 198.431        |
| <b>Diferenças temporárias:</b>  |                |               |                |
| Provisões para acordos comerciais   | 13.040         | 2.704         | 15.744         |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                            | 1.801          | (137)         | 1.664          |
| Perdas de crédito esperadas em contas a receber                                     | 1.189          | 5.081         | 6.270          |
| Redução de estoques obsoletos e de giro lento                                       | 837            | 120           | 957            |
| Provisões para benefícios   | 569            | (301)         | 268            |
| Valor justo de instrumentos financeiros derivativos                                 | (710)          | 2.058         | 1.348          |
| Arrendamento  | (4.894)        | (5.741)       | (10.635)       |
| Diferença entre vida útil econômica e fiscal de ativos                              | (5.632)        | (4.617)       | (10.249)       |
| Outras diferenças temporárias   | 10.089         | (6.182)       | 3.907          |
| <b>Total - Ativo</b>  | <b>173.451</b> | <b>34.254</b> | <b>207.705</b> |

A seguir apresenta-se a conciliação da alíquota efetiva de tributos sobre o lucro:

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>                                   | <b>279.833</b> | <b>223.158</b> | <b>271.114</b> | <b>286.516</b> |
| Tributos sobre o lucro à alíquota nominal (34%)                                 | (95.143)       | (75.874)       | (92.179)       | (97.415)       |
| Benefício dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05 (a) | 10.335         | -              | 10.335         | -              |
| Subvenção governamental (crédito presumido)                                     | 6.819          | 5.439          | 72.537         | 59.488         |
| Subvenção governamental (isenção e redução de base)                             | -              | 9.969          | -              | 26.968         |
| Juros de mora sobre indêbitos tributários                                       | 418            | 1.264          | 2.265          | 1.965          |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 55.662         | 98.522         | -              | -              |
| Juros sobre capital próprio   | 12.948         | 14.242         | 12.948         | 14.242         |
| Dedutibilidade de mais-valia  | -              | -              | 2.165          | -              |
| Outras diferenças permanentes   | 955            | (709)          | 1.764          | (392)          |
| <b>Receita (despesa) com tributos sobre o lucro</b>                             | <b>(8.006)</b> | <b>52.853</b>  | <b>9.835</b>   | <b>4.856</b>   |
| Tributos correntes sobre o lucro  | (13.959)       | 4.451          | (26.423)       | (29.398)       |
| Tributos diferidos sobre o lucro  | 5.953          | 48.402         | 36.258         | 34.254         |
| <b>Alíquota efetiva - %</b>   | <b>2,9%</b>    | <b>-23,7%</b>  | <b>-3,6%</b>   | <b>-1,7%</b>   |

(a) Refere-se ao benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do percentual total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**16 Investimentos - Controladora**

Os saldos de investimentos referem-se às participações diretas detidas pela Companhia em suas subsidiárias, conforme nota 1.1. As movimentações dos investimentos e da provisão para perda em investimentos estão apresentadas a seguir:

|  | 31/12/2023     | Resultado de equivalência | Dividendos     | Aumento de Capital | Incorporação    | Transferência | 31/12/2024     |
|--|----------------|---------------------------|----------------|--------------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Investimentos</b>   |                |                           |                |                    |                 |               |                |
| Cimed Indústria S.A.   | <b>744.046</b> | 142.449                   | -              | -                  | -               | -             | <b>886.495</b> |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda.       | <b>38.903</b>  | 21.038                    | (5.230)        |                    | (54.711)        | -             | -              |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda.  | -              | -                         | -              | -                  | -               | 6.681         | <b>6.681</b>   |
|  | <b>782.949</b> | 163.487                   | (5.230)        | -                  | (54.711)        | 6.681         | <b>893.176</b> |
| <b>Provisão para perda em investimentos</b>                    |                |                           |                |                    |                 |               |                |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda.  | <b>(1.042)</b> | 223                       | -              | 7.500              | -               | (6.681)       | -              |
|  | <b>(1.042)</b> | 223                       | -              | 7.500              |                 | (6.681)       | -              |
| <b>Total de investimentos, líquidos da provisão para perda</b> | <b>781.907</b> | <b>163.710</b>            | <b>(5.230)</b> | <b>7.500</b>       | <b>(54.711)</b> | <b>-</b>      | <b>893.176</b> |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

|  | 31/12/2022     | Resultado de equivalência | Dividendos      | Incorporação | Outros movimentos (a) | 31/12/2023     |
|--|----------------|---------------------------|-----------------|--------------|-----------------------|----------------|
| <b>Investimentos</b>   |                |                           |                 |              |                       |                |
| Cimed Indústria S.A.   | 499.331        | 241.089                   | -               | 94           | 3.532                 | 744.046        |
| Adibe & Castro Ltda.   | 34.560         | 12.268                    | (45.818)        | (1.010)      | -                     | -              |
| Predileta Goiás Distribuidora de Medicamentos Ltda.            | 16.994         | 7.820                     | (20.524)        | (4.290)      | -                     | -              |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda.       | 5.381          | 28.222                    | -               | 5.300        | -                     | 38.903         |
| Indústria de Embalagens Petropolitana Ltda.                    | 94             | -                         | -               | (94)         | -                     | -              |
|  | <b>556.360</b> | <b>289.399</b>            | <b>(66.342)</b> | <b>-</b>     | <b>3.532</b>          | <b>782.949</b> |
| <b>Provisão para perda em investimentos</b>                    |                |                           |                 |              |                       |                |
| Instituto Cláudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda.  | (1.417)        | 375                       | -               | -            | -                     | (1.042)        |
|  | <b>(1.417)</b> | <b>375</b>                | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>              | <b>(1.042)</b> |
| <b>Total de investimentos, líquidos da provisão para perda</b> | <b>554.943</b> | <b>289.774</b>            | <b>(66.342)</b> | <b>-</b>     | <b>3.532</b>          | <b>781.907</b> |

(a) Cessão de crédito não onerosa da Cimed & Co S.A. à Cimed Indústria S.A. Considerando a condição de controladora da Cimed & Co S.A., a transação foi registrada como investimento na controladora e em patrimônio líquido da controlada.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

A seguir, o sumário das informações financeiras das controladas em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

| <b>Exercício findo em 31/12/2024</b>                          | <b>Total de ativos</b> | <b>Total de passivos</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Receita líquida</b> | <b>Lucro / (Prejuízo) líquido</b> |
|---|------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Cimed Indústria S.A.  | 2.151.668              | 1.212.971                | 938.697                   | 1.867.761              | 150.402                           |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 11.476                 | 4.795                    | 6.681                     | 16.094                 | 223                               |
| IFarma Indústria Farmacêutica Ltda.                           | 2.341                  | 3.094                    | (753)                     | 2.250                  | (6)                               |
|   | <b>2.165.485</b>       | <b>1.220.860</b>         | <b>944.625</b>            | <b>1.886.105</b>       | <b>150.619</b>                    |
| <b>Exercício findo em 31/12/2023</b>                          | <b>Total de ativos</b> | <b>Total de passivos</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Receita líquida</b> | <b>Lucro líquido</b>              |
| Cimed Indústria S.A.  | 2.022.800              | 1.234.506                | 788.294                   | 1.687.756              | 248.080                           |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | 104.559                | 65.656                   | 38.903                    | 122.962                | 28.222                            |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 14.862                 | 15.904                   | (1.042)                   | 19.644                 | 375                               |
| IFarma Indústria Farmacêutica Ltda.                           | 2.731                  | 3.478                    | (747)                     | 2.781                  | 137                               |
|   | <b>2.144.952</b>       | <b>1.319.544</b>         | <b>825.408</b>            | <b>1.833.143</b>       | <b>276.814</b>                    |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**17 Imobilizado**

| Custo                          | Controladora    |                 |              |                       |                             | 31/12/2024      |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                | 31/12/2023      | Adições         | Baixas       | Transferências<br>(a) | Incorporação<br>(nota 1.3)  |                 |
| Terrenos                       | -               | -               | -            | -                     | -                           | -               |
| Edifícios                      | 1.703           | -               | -            | -                     | -                           | 1.703           |
| Benfeitorias imóveis terceiros | 5.329           | -               | -            | 1.404                 | 147                         | 6.880           |
| Máquinas e equipamentos        | 2.917           | 37              | (49)         | 5                     | 284                         | 3.194           |
| Instalações                    | 2.493           | -               | -            | 831                   | 56                          | 3.380           |
| Veículos                       | 277             | -               | -            | 515                   | -                           | 792             |
| Computadores e periféricos     | 2.539           | 246             | (115)        | 1.324                 | 790                         | 4.784           |
| Aeronave                       | 209.296         | -               | -            | 54.510                | -                           | 263.806         |
| Imobilizado em andamento (b)   | 1.447           | 108.049         | -            | (103.494)             | 424                         | 6.426           |
| Móveis e utensílios            | 3.473           | 161             | (30)         | 279                   | 192                         | 4.075           |
|                                | <b>229.474</b>  | <b>108.493</b>  | <b>(194)</b> | <b>(44.626)</b>       | <b>1.893</b>                | <b>295.040</b>  |
| Depreciação                    | 31/12/2023      | Adições         | Baixas       | Transferências<br>(a) | Incorporações<br>(nota 1.3) | 31/12/2024      |
| Terrenos                       | -               | -               | -            | -                     | -                           | -               |
| Edifícios                      | (512)           | (23)            | -            | -                     | -                           | (535)           |
| Benfeitorias imóveis terceiros | (2.569)         | (1.244)         | -            | -                     | (146)                       | (3.959)         |
| Máquinas e equipamentos        | (1.139)         | (215)           | 19           | -                     | (123)                       | (1.458)         |
| Instalações                    | (509)           | (250)           | -            | -                     | (9)                         | (768)           |
| Veículos                       | (16)            | (97)            | -            | -                     | -                           | (113)           |
| Computadores e periféricos     | (1.779)         | (477)           | 95           | (127)                 | (223)                       | (2.511)         |
| Aeronave                       | (38.801)        | (8.554)         | -            | 899                   | -                           | (46.456)        |
| Móveis e utensílios            | (970)           | (219)           | 5            | (62)                  | (57)                        | (1.303)         |
|                                | <b>(46.295)</b> | <b>(11.079)</b> | <b>119</b>   | <b>710</b>            | <b>(558)</b>                | <b>(57.103)</b> |
| <b>Valor residual</b>          | <b>183.179</b>  | <b>97.414</b>   | <b>(75)</b>  | <b>(43.916)</b>       | <b>1.335</b>                | <b>237.937</b>  |

(a) Contempla: R\$(44.044) referentes a transferência para Ativo não circulante mantido para venda (nota 12); R\$320 referentes a transferências entre ativo imobilizado e ativo intangível; e R\$(191) referentes a aquisição de ativo depreciado de empresa do grupo.

(b) Os saldos na rubrica de imobilizado em andamento referem-se principalmente a ativos para aumento de produtividade nos centros de distribuição. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, houve a aquisição de duas aeronaves no montante total de R\$98.234, sendo que o saldo referente a uma delas foi reclassificado para Ativo não circulante mantido para venda, conforme descrito acima.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| Custo                          | Controladora    |                |                |                       |                 |
|--------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|
|                                | 31/12/2022      | Adições        | Baixas         | Transferências<br>(a) | 31/12/2023      |
| Edifícios                      | 1.703           | -              | -              | -                     | 1.703           |
| Benfeitorias imóveis terceiros | 5.273           | -              | -              | 56                    | 5.329           |
| Máquinas e equipamentos        | 2.473           | 92             | (2)            | 354                   | 2.917           |
| Instalações                    | 1.800           | -              | -              | 693                   | 2.493           |
| Veículos                       | -               | -              | -              | 277                   | 277             |
| Computadores e periféricos     | 2.127           | 241            | (48)           | 219                   | 2.539           |
| Aeronave                       | 209.296         | -              | -              | -                     | 209.296         |
| Imobilizado em andamento       | 7.918           | 1.315          | (4.108)        | (3.678)               | 1.447           |
| Móveis e utensílios            | 2.526           | 1              | (24)           | 970                   | 3.473           |
|                                | <b>233.116</b>  | <b>1.649</b>   | <b>(4.182)</b> | <b>(1.109)</b>        | <b>229.474</b>  |
| Depreciação                    | 31/12/2022      | Adições        | Baixas         | Transferências<br>(a) | 31/12/2023      |
| Edifícios                      | (489)           | (23)           | -              | -                     | (512)           |
| Benfeitorias imóveis terceiros | (1.517)         | (1.052)        | -              | -                     | (2.569)         |
| Máquinas e equipamentos        | (911)           | (228)          | -              | -                     | (1.139)         |
| Instalações                    | (320)           | (189)          | -              | -                     | (509)           |
| Veículos                       | -               | (16)           | -              | -                     | (16)            |
| Computadores e periféricos     | (1.439)         | (340)          | 4              | (4)                   | (1.779)         |
| Aeronave                       | (31.958)        | (6.843)        | -              | -                     | (38.801)        |
| Imobilizado em andamento       | -               | -              | -              | -                     | -               |
| Móveis e utensílios            | (794)           | (189)          | 13             | -                     | (970)           |
|                                | <b>(37.428)</b> | <b>(8.880)</b> | <b>17</b>      | <b>(4)</b>            | <b>(46.295)</b> |
| <b>Valor residual</b>          | <b>195.688</b>  | <b>(7.231)</b> | <b>(4.165)</b> | <b>(1.113)</b>        | <b>183.179</b>  |

(a) Contempla R\$1.113 de transferências entre ativo imobilizado e ativo intangível.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**Consolidado**

| <b>Custo</b>                   | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b> | <b>Transferências (a)</b> | <b>Combinação de negócios (nota 1.3)</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------|-------------------|----------------|---------------|---------------------------|--|-------------------|
| Terrenos                       | 7.264             | -              | -             | -                         | -  | 7.264             |
| Edifícios                      | 165.990           | -              | -             | 7.136                     | -  | 173.126           |
| Benfeitorias imóveis terceiros | 17.005            | -              | -             | 204                       | 1.202                                    | 18.411            |
| Máquinas e equipamentos        | 330.868           | -              | (245)         | 31.499                    | 7.501                                    | 369.623           |
| Instalações                    | 78.270            | -              | (4)           | 4.443                     | 570                                      | 83.279            |
| Veículos                       | 6.910             | -              | (190)         | 515                       | 2.710                                    | 9.945             |
| Computadores e periféricos     | 13.129            | -              | (7)           | 5.083                     | 465                                      | 18.670            |
| Aeronave                       | 258.075           | -              | -             | 54.511                    | -  | 312.586           |
| Imobilizado em andamento (b)   | 45.875            | 165.968        | -             | (152.060)                 | -  | 59.783            |
| Móveis e utensílios            | 15.699            | -              | (11)          | 815                       | 626                                      | 17.129            |
|                                | <b>939.085</b>    | <b>165.968</b> | <b>(457)</b>  | <b>(47.854)</b>           | <b>13.074</b>                            | <b>1.069.816</b>  |

| <b>Depreciação</b>             | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b>  | <b>Baixas</b> | <b>Transferências (a)</b> | <b>Combinação de negócios (nota 1.3)</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------------------|--|-------------------|
| Terrenos                       | -                 | -               | -             | -                         | -  | -                 |
| Edifícios                      | (11.434)          | (2.817)         | -             | -                         | -  | (14.251)          |
| Benfeitorias imóveis terceiros | (12.705)          | (1.323)         | -             | -                         | -  | (14.028)          |
| Máquinas e equipamentos        | (113.698)         | (24.704)        | 115           | 17                        | (1.507)                                  | (139.777)         |
| Instalações                    | (14.993)          | (6.959)         | 14            | 25                        | (303)                                    | (22.216)          |
| Veículos                       | (4.762)           | (1.010)         | 175           | -                         | (747)                                    | (6.344)           |
| Computadores e periféricos     | (8.511)           | (2.210)         | 7             | (35)                      | (105)                                    | (10.854)          |
| Aeronave                       | (48.684)          | (10.853)        | -             | 899                       | -  | (58.638)          |
| Móveis e utensílios            | (4.484)           | (1.158)         | 1             | (8)                       | (114)                                    | (5.763)           |
|                                | <b>(219.271)</b>  | <b>(51.034)</b> | <b>312</b>    | <b>898</b>                | <b>(2.776)</b>                           | <b>(271.871)</b>  |

| <b>Impairment</b>       | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b> | <b>Transferências (a)</b> | <b>Combinação de negócios (nota 1.3)</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------|-------------------|----------------|---------------|---------------------------|--|-------------------|
| Máquinas e equipamentos | (123)             | -              | 123           | -                         | -  | -                 |
| <b>Valor residual</b>   | <b>719.691</b>    | <b>114.934</b> | <b>(22)</b>   | <b>(46.956)</b>           | <b>10.298</b>                            | <b>797.945</b>    |

(a) Contempla: R\$(44.044) referentes a transferência para Ativo não circulante mantido para venda (nota 12) e R\$(2.912) referentes a transferências entre ativo imobilizado e ativo intangível.

(b) Os saldos na rubrica de imobilizado em andamento referem-se principalmente a novas linhas de produção em processo de instalação e ativos para aumento de produtividade nos centros de distribuição. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, houve a aquisição de duas aeronaves no montante total de R\$98.234, sendo que o saldo referente a uma delas foi reclassificado para Ativo não circulante mantido para venda, conforme descrito acima.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| Custo                          | Consolidado       |                 |                 |                           | 31/12/2023        |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|-------------------|
|                                | 31/12/2022        | Adições         | Baixas          | Transferências (a)        |                   |
| Terrenos                       | 7.264             | -               | -               | -                         | 7.264             |
| Edifícios                      | 149.352           | -               | -               | 16.638                    | 165.990           |
| Benfeitorias imóveis terceiros | 16.828            | -               | -               | 177                       | 17.005            |
| Máquinas e equipamentos        | 256.603           | 522             | (288)           | 74.031                    | 330.868           |
| Instalações                    | 66.897            | -               | -               | 11.373                    | 78.270            |
| Veículos                       | 6.310             | -               | -               | 600                       | 6.910             |
| Computadores e periféricos     | 11.628            | 4               | (42)            | 1.539                     | 13.129            |
| Aeronave                       | 269.589           | -               | (11.514)        | -                         | 258.075           |
| Imobilizado em andamento       | 66.755            | 91.965          | (3.908)         | (108.937)                 | 45.875            |
| Móveis e utensílios            | 12.587            | 15              | (34)            | 3.131                     | 15.699            |
|                                | <b>863.813</b>    | <b>92.506</b>   | <b>(15.786)</b> | <b>(1.448)</b>            | <b>939.085</b>    |
| <b>Depreciação</b>             | <b>31/12/2022</b> | <b>Adições</b>  | <b>Baixas</b>   | <b>Transferências (a)</b> | <b>31/12/2023</b> |
| Edifícios                      | (8.867)           | (2.567)         | -               | -                         | (11.434)          |
| Benfeitorias imóveis terceiros | (11.625)          | (1.080)         | -               | -                         | (12.705)          |
| Máquinas e equipamentos        | (94.040)          | (19.869)        | 207             | 4                         | (113.698)         |
| Instalações                    | (8.816)           | (6.177)         | -               | -                         | (14.993)          |
| Veículos                       | (4.427)           | (335)           | -               | -                         | (4.762)           |
| Computadores e periféricos     | (6.821)           | (1.587)         | 18              | (121)                     | (8.511)           |
| Aeronave                       | (47.640)          | (9.335)         | 8.291           | -                         | (48.684)          |
| Móveis e utensílios            | (3.595)           | (911)           | 22              | -                         | (4.484)           |
|                                | <b>(185.831)</b>  | <b>(41.861)</b> | <b>8.538</b>    | <b>(117)</b>              | <b>(219.271)</b>  |
| <b>Impairment</b>              | <b>31/12/2022</b> | <b>Adições</b>  | <b>Baixas</b>   | <b>Transferências</b>     | <b>31/12/2023</b> |
| Máquinas e equipamentos        | (133)             | 10              | -               | -                         | (123)             |
|                                | <b>(133)</b>      | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>                  | <b>-</b>          |
| <b>Valor residual</b>          | <b>677.849</b>    | <b>50.655</b>   | <b>(7.248)</b>  | <b>(1.565)</b>            | <b>719.691</b>    |

(a) Contempla R\$1.565 de transferências entre ativo imobilizado e ativo intangível.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

## 18 Direito de uso e Passivo de arrendamento

A Companhia é arrendadora de certos bens, principalmente imóveis (escritórios e centros de distribuição) e veículos, que normalmente vigoram por um período de 3 (três) a 5 (cinco) anos.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está demonstrada a seguir:

### 18.1 Direito de uso

| Controladora                      | Imóveis       | Veículos      | Computadores e periféricos | Máquinas e equipamentos | Total         |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>       | <b>11.123</b> | <b>1.323</b>  | <b>273</b>                 | -                       | <b>12.719</b> |
| Adições                           | 5.092         | 7.957         | 1.432                      | -                       | 14.481        |
| Baixas                            | (1.575)       | (992)         | -                          | -                       | (2.567)       |
| Amortizações                      | (7.171)       | (2.238)       | (657)                      | -                       | (10.066)      |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>7.469</b>  | <b>6.050</b>  | <b>1.048</b>               | -                       | <b>14.567</b> |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>7.469</b>  | <b>6.050</b>  | <b>1.048</b>               | -                       | <b>14.567</b> |
| Adições                           | 28.254        | 7.473         | 1.851                      | 5.095                   | 42.673        |
| Baixas                            | (7.234)       | (2.946)       | -                          | -                       | (10.180)      |
| Amortizações                      | (10.924)      | (5.149)       | (947)                      | (494)                   | (17.514)      |
| Incorporação (nota 1.2)           | 133           | -             | -                          | -                       | 133           |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | <b>17.698</b> | <b>5.428</b>  | <b>1.952</b>               | <b>4.601</b>            | <b>29.679</b> |
| Consolidado                       | Imóveis       | Veículos      | Computadores e periféricos | Máquinas e equipamentos | Total         |
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>       | <b>19.964</b> | <b>4.855</b>  | <b>3.257</b>               | -                       | <b>28.076</b> |
| Adições                           | 12.829        | 18.594        | 2.084                      | 461                     | 33.968        |
| Amortizações                      | (14.075)      | (6.504)       | (2.657)                    | (268)                   | (23.504)      |
| Baixas                            | (7.490)       | (7.991)       | (127)                      | -                       | (15.608)      |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>11.228</b> | <b>8.954</b>  | <b>2.557</b>               | <b>193</b>              | <b>22.932</b> |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>11.228</b> | <b>8.954</b>  | <b>2.557</b>               | <b>193</b>              | <b>22.932</b> |
| Adições                           | 37.385        | 21.643        | 7.484                      | 17.881                  | 84.393        |
| Baixas                            | (8.635)       | (3.477)       | -                          | (19)                    | (12.131)      |
| Amortizações                      | (18.787)      | (8.486)       | (3.280)                    | (2.012)                 | (32.565)      |
| Combinação de negócios (nota 1.3) | 4.157         | -             | -                          | -                       | 4.157         |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | <b>25.348</b> | <b>18.634</b> | <b>6.761</b>               | <b>16.043</b>           | <b>66.786</b> |

(i) A taxa média de desconto varia conforme a taxa incremental de empréstimos, apurada com base no custo de captação da companhia (CDI acrescido do *spread* das debêntures).

(ii) O prazo médio ponderado remanescente dos contratos em 31 de dezembro de 2024 é de 39 meses (19 meses em 31 de dezembro de 2023).

### 18.2 Passivo de arrendamento

|                             | Controladora  | Consolidado   |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b> | <b>13.009</b> | <b>29.028</b> |
| Adições                     | 14.481        | 33.968        |
| Baixas                      | (2.699)       | (16.563)      |
| Juros provisionados         | 2.060         | 4.324         |
| Pagamentos                  | (11.593)      | (26.814)      |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>15.258</b> | <b>23.943</b> |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

|                                   |               |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>15.258</b> | <b>23.943</b> |
| Adições                           | 42.673        | 84.393        |
| Baixas                            | (10.797)      | (12.810)      |
| Incorporação                      | 103           | -             |
| Juros provisionados               | 3.093         | 5.592         |
| Pagamentos                        | (19.574)      | (36.458)      |
| Combinação de negócios (nota 1.3) | -             | 4.199         |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | <b>30.756</b> | <b>68.859</b> |
| <br>                              |               |               |
| Circulante                        | <b>13.936</b> | <b>24.132</b> |
| Não circulante                    | <b>16.820</b> | <b>44.727</b> |

O cronograma de vencimentos dos passivos de arrendamento está apresentado na nota 33.1.iii.

**18.3 Montante reconhecido no resultado**

|                                     | Controladora |        | Consolidado |        |
|-------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                                     | 2024         | 2023   | 2024        | 2023   |
| Amortizações direito de uso         | 17.514       | 10.066 | 32.565      | 23.504 |
| Juros sobre passivo de arrendamento | 3.093        | 2.060  | 5.592       | 4.324  |

**19 Intangível**

| Custo                         | Controladora                |                             |                 |                 |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                               | Intangível em andamento (a) | Desenvolvimento de Produtos | Software        | Total           |
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>   | <b>6.976</b>                | -                           | <b>444</b>      | <b>7.420</b>    |
| Adições                       | 44.910                      | 2.029                       | 10              | 46.949          |
| Transferências (b)            | (16.838)                    | 14.519                      | 3.428           | 1.109           |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>   | <b>35.048</b>               | <b>16.548</b>               | <b>3.882</b>    | <b>55.478</b>   |
| <br>                          |                             |                             |                 |                 |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>   | <b>35.048</b>               | <b>16.548</b>               | <b>3.882</b>    | <b>55.478</b>   |
| Adições                       | 53.595                      | -                           | 1.905           | 55.500          |
| Baixas                        | (803)                       | -                           | (1.026)         | (1.829)         |
| Transferências (b)            | (24.326)                    | 261                         | 23.745          | (320)           |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>   | <b>63.514</b>               | <b>16.809</b>               | <b>28.506</b>   | <b>108.829</b>  |
| <br>                          |                             |                             |                 |                 |
| <b>Amortização</b>            |                             |                             |                 |                 |
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>   | -                           | -                           | <b>(132)</b>    | <b>(132)</b>    |
| Adições                       | -                           | (591)                       | (1.166)         | (1.757)         |
| Transferências (b)            | -                           | -                           | 4               | 4               |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>   | -                           | <b>(591)</b>                | <b>(1.294)</b>  | <b>(1.885)</b>  |
| <br>                          |                             |                             |                 |                 |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>   | -                           | <b>(591)</b>                | <b>(1.294)</b>  | <b>(1.885)</b>  |
| Adições                       | -                           | (910)                       | (11.451)        | (12.361)        |
| Baixas                        | -                           | -                           | 996             | 996             |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>   | -                           | <b>(1.501)</b>              | <b>(11.749)</b> | <b>(13.250)</b> |
| <br>                          |                             |                             |                 |                 |
| <b>Residual em 31/12/2024</b> | <b>63.514</b>               | <b>15.308</b>               | <b>16.757</b>   | <b>95.579</b>   |
| <b>Residual em 31/12/2023</b> | <b>35.048</b>               | <b>15.957</b>               | <b>2.588</b>    | <b>53.593</b>   |

(a) Os saldos na rubrica de intangíveis em andamento referem-se a: projetos de desenvolvimento de novos produtos em andamento no montante de R\$51.349; software em desenvolvimento no montante de R\$12.165 (principalmente novas plataformas de tecnologia).

(b) Contempla R\$(320) de transferências entre ativo imobilizado e ativo intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$1.113 no exercício anterior).

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

|                                   | Consolidado                 |                             |               |                   |               |                              | Total          |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------------------|----------------|
|                                   | Intangível em andamento (a) | Desenvolvimento de produtos | Software      | Marcas e patentes | Ágio          | Relacionamen to com Clientes |                |
| <b>Custo</b>                      |                             |                             |               |                   |               |                              |                |
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>       | <b>39.247</b>               | <b>935</b>                  | <b>16.676</b> | <b>1.037</b>      | -             | -                            | <b>57.895</b>  |
| Adições                           | 69.615                      | 2.029                       | 10            | -                 | -             | -                            | 71.654         |
| Baixas                            | (22.870)                    | (935)                       | (1.463)       | -                 | -             | -                            | (25.268)       |
| Transferências (b)                | (41.817)                    | 14.519                      | 28.746        | -                 | -             | -                            | 1.448          |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>44.175</b>               | <b>16.548</b>               | <b>43.969</b> | <b>1.037</b>      | -             | -                            | <b>105.729</b> |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | <b>44.175</b>               | <b>16.548</b>               | <b>43.969</b> | <b>1.037</b>      | -             | -                            | <b>105.729</b> |
| Adições                           | 59.925                      | -                           | 2.271         | -                 | -             | -                            | 62.196         |
| Baixas                            | (34)                        | -                           | (8.735)       | -                 | -             | -                            | (8.769)        |
| Transferências (b)                | (33.228)                    | 261                         | 35.879        | -                 | -             | -                            | 2.912          |
| Combinação de negócios (nota 1.3) | -                           | -                           | -             | 2.234             | 42.708        | 28.873                       | 73.815         |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | <b>70.838</b>               | <b>16.809</b>               | <b>73.384</b> | <b>3.271</b>      | <b>42.708</b> | <b>28.873</b>                | <b>235.883</b> |
| <b>Amortização</b>                |                             |                             |               |                   |               |                              |                |
| <b>Saldos em 31/12/2022</b>       | -                           | (65)                        | (9.844)       | (700)             | -             | -                            | (10.609)       |
| Adições                           | -                           | (684)                       | (10.436)      | -                 | -             | -                            | (11.120)       |
| Baixas                            | -                           | 158                         | 1.458         | -                 | -             | -                            | 1.616          |
| Transferências (b)                | -                           | -                           | 117           | -                 | -             | -                            | 117            |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | -                           | (591)                       | (18.705)      | (700)             | -             | -                            | (19.996)       |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>       | -                           | (591)                       | (18.705)      | (700)             | -             | -                            | (19.996)       |
| Adições                           | -                           | (910)                       | (22.829)      | -                 | -             | (6.504)                      | (30.243)       |
| Baixas                            | -                           | -                           | 8.705         | -                 | -             | -                            | 8.705          |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | -                           | (1.501)                     | (32.829)      | (700)             | -             | (6.504)                      | (41.534)       |
| <b>Residual em 31/12/2024</b>     | <b>70.838</b>               | <b>15.308</b>               | <b>40.555</b> | <b>2.571</b>      | <b>42.708</b> | <b>22.369</b>                | <b>194.349</b> |
| <b>Residual em 31/12/2023</b>     | <b>44.175</b>               | <b>15.957</b>               | <b>25.264</b> | <b>337</b>        | -             | -                            | <b>85.733</b>  |

(a) Os saldos na rubrica de intangíveis em andamento referem-se a: projetos de desenvolvimento de novos produtos em andamento no montante de R\$51.494; software em desenvolvimento no montante de R\$19.344 (principalmente novas plataformas de tecnologia).

(b) Contempla R\$2.912 de transferências entre ativo imobilizado e ativo intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$1.565 no exercício anterior).

## Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 20 Fornecedores

|  | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2024          | 2023           | 2024           | 2023           |
| Fornecedores nacionais                                 | 14.682        | 8.036          | 264.590        | 205.262        |
| Fornecedores nacionais - partes relacionadas (nota 27) | 22.980        | 280.199        | 426            | 309            |
| Fornecedores internacionais                            | 179           | 4              | 269.556        | 206.317        |
| Operações de risco sacado (a)                          | 5.802         | 5.317          | 89.406         | 68.890         |
|  | <b>43.643</b> | <b>293.556</b> | <b>623.978</b> | <b>480.778</b> |

(a) A Companhia possui parceria com instituições financeiras para estruturação, em conjunto com seus principais fornecedores, de operação de risco sacado. Nesta operação, os fornecedores possuem a opção de antecipar seus recebíveis junto ao banco, que passa a ser o credor da operação. Esta operação não altera os termos, preços e condições pactuados junto aos fornecedores, não incrementando os encargos financeiros da Companhia. A Companhia divulga os saldos referentes a esta operação na rubrica de fornecedores e seus fluxos de caixas como parte das atividades operacionais.

### 21 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Os saldos e características dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão apresentados a seguir:

|                          | Taxa de juros                            | Vencimento | Controladora     |                | Consolidado      |                |
|--------------------------|--|------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                          |  |            | 2024             | 2023           | 2024             | 2023           |
| Finame                   | IPCA + 7,82% a.a. a<br>IPCA + 7,93% a.a. | ago/2024   | -                | -              | -                | 153.319        |
| Capital de giro          | 156,5% do CDI                            | out/2027   | -                | -              | 24.055           | 34.947         |
| Notas comerciais         | 136% do CDI                              | dez/2026   | 45.627           | 67.096         | 45.627           | 67.096         |
| Lei 4131                 | CDI + 2,1% a.a                           | nov/2026   | 40.450           | 65.033         | 40.450           | 65.033         |
| Debêntures (a)           | CDI + 0,75% a.a. a CDI<br>+ 2% a.a.      | mai/2029   | 1.109.993        | 100.756        | 1.109.993        | 475.824        |
| <b>Moeda Nacional</b>    |  |            | <b>1.196.070</b> | <b>232.885</b> | <b>1.220.125</b> | <b>796.219</b> |
| Lei 4131 (USD) (b)       | SOFR + 1,63% a.a. a<br>6,75% a.a         | jun/2025   | 182.745          | -              | 182.745          | 3.087          |
| Lei 4131 (EUR) (b)       | 6,06% a.a                                | out/2024   | -                | 111.770        | -                | 111.770        |
| <b>Moeda estrangeira</b> |  |            | <b>182.745</b>   | <b>111.770</b> | <b>182.745</b>   | <b>114.857</b> |
|                          |  |            | <b>1.378.815</b> | <b>344.655</b> | <b>1.402.870</b> | <b>911.076</b> |
| Circulante               |  |            | 241.095          | 165.361        | 249.618          | 482.983        |
| Não circulante           |  |            | 1.137.720        | 179.294        | 1.153.252        | 428.093        |

(a) A Companhia e suas controladas possuem quatro emissões de debêntures: (i) 1ª emissão realizada em 25 de outubro de 2021 no montante de R\$450.000, juros de CDI + 2,0% a.a. e vencimento em 25 de junho de 2026; (ii) 2ª emissão realizada em 25 de maio de 2022 no montante de R\$100.000, juros de CDI + 1,8% a.a. e vencimento em 25 de maio de 2027, a qual foi transferida da controlada Cimed Indústria S.A. à Controladora conforme quadro de movimentação a seguir; (iii) 3ª emissão realizada em 02 de maio de 2024 no montante de R\$600.000, juros de CDI + 0,75% a.a. e vencimento em 02 de maio de 2029; e (iv) 4ª emissão realizada em 09 de dezembro de 2024 no montante de R\$500.000, juros de CDI + 0,95% a.a. e vencimento em 25 de novembro de 2031. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia liquidou de forma antecipada as debêntures da 1ª e 2ª emissão, como parte de sua estratégia de gestão de liquidez e redução do custo da dívida.

(b) A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos (*swaps*) trocando o indicador deste empréstimo para CDI em Reais (nota 33)

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

As movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão demonstradas a seguir:

**Controladora**

|  | <b>Notas<br/>Comerciais</b> | <b>Debêntures</b> | <b>Lei 4131</b> | <b>TOTAL</b>     |
|--|-----------------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2022</b>               | -                           | -                 | <b>90.069</b>   | <b>90.069</b>    |
| Captação                                 | 84.511                      | -                 | 110.000         | 194.511          |
| Provisão de juros, comissões e impostos  | 903                         | 1.041             | 13.262          | 15.206           |
| Varição cambial e monetária              | -                           | -                 | 484             | 484              |
| Pagamento de principal                   | (18.109)                    | -                 | (24.286)        | (42.395)         |
| Pagamento de juros, comissões e impostos | (134)                       | -                 | (12.512)        | (12.646)         |
| Apropriação dos custos de transação      | (75)                        | (443)             | (214)           | (732)            |
| Transferência de principal (a)           | -                           | 100.000           | -               | 100.000          |
| Transferência de juros (a)               | -                           | 158               | -               | 158              |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>              | <b>67.096</b>               | <b>100.756</b>    | <b>176.803</b>  | <b>344.655</b>   |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>              | <b>67.096</b>               | <b>100.756</b>    | <b>176.803</b>  | <b>344.655</b>   |
| Captação                                 | -                           | 1.100.000         | 150.000         | 1.250.000        |
| Provisão de juros, comissões e impostos  | 8.821                       | 60.005            | 19.326          | 88.152           |
| Varição cambial e monetária              | -                           | -                 | 43.246          | 43.246           |
| Pagamento de principal                   | (27.164)                    | (100.000)         | (151.345)       | (278.509)        |
| Pagamento de juros, comissões e impostos | (3.155)                     | (46.994)          | (14.949)        | (65.098)         |
| Apropriação dos custos de transação      | 29                          | (3.774)           | 114             | (3.631)          |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>              | <b>45.627</b>               | <b>1.109.993</b>  | <b>223.195</b>  | <b>1.378.815</b> |

(a) A controladora assumiu debêntures originadas por sua controlada Cimed Indústria S.A. mediante assunção de dívida com a respectiva transferência de caixa. Tais recebimentos foram considerados nos fluxos de caixa das atividades de financiamento.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| Consolidado                              | CDC       | FINAME         | Capital de Giro | Notas Comerciais | Debêntures       | Lei 4131       | Total            |
|--|-----------|----------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2022</b>               | <b>20</b> | -              | <b>176.051</b>  | -                | <b>624.572</b>   | <b>102.989</b> | <b>903.632</b>   |
| Captação                                 | -         | 150.000        | -               | 84.511           | -                | 110.000        | 344.511          |
| Provisão juros, comissões e impostos     | -         | 6.629          | 23.760          | 903              | 94.371           | 14.016         | 139.679          |
| Variação cambial e monetária             | -         | -              | -               | -                | -                | (194)          | (194)            |
| Pagamento do principal                   | (20)      | -              | (121.200)       | (18.109)         | (75.000)         | (31.788)       | (246.117)        |
| Pagamento de juros, comissões e impostos | -         | (3.310)        | (44.180)        | (134)            | (168.751)        | (13.247)       | (229.622)        |
| Pagamento de variação cambial            | -         | -              | -               | -                | -                | (2.045)        | (2.045)          |
| Apropriação de custos de transação       | -         | -              | 516             | (75)             | 632              | 159            | 1.232            |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>              | -         | <b>153.319</b> | <b>34.947</b>   | <b>67.096</b>    | <b>475.824</b>   | <b>179.890</b> | <b>911.076</b>   |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>              | -         | <b>153.319</b> | <b>34.947</b>   | <b>67.096</b>    | <b>475.824</b>   | <b>179.890</b> | <b>911.076</b>   |
| Captação                                 | -         | -              | -               | -                | 1.100.000        | 150.000        | 1.250.000        |
| Provisão de juros, comissões e impostos  | -         | 12.023         | 4.869           | 8.821            | 102.319          | 19.386         | 147.418          |
| Variação cambial e monetária             | -         | -              | -               | -                | -                | 43.360         | 43.360           |
| Pagamento do principal                   | -         | (150.000)      | (16.863)        | (27.164)         | (475.000)        | (153.844)      | (822.871)        |
| Pagamento de juros, comissões e impostos | -         | (15.342)       | (5.191)         | (3.155)          | (89.889)         | (15.013)       | (128.590)        |
| Pagamento de variação cambial            | -         | -              | -               | -                | -                | (695)          | (696)            |
| Apropriação de custos de transação       | -         | -              | -               | 29               | (3.261)          | 111            | (3.121)          |
| Combinação de negócios (nota 1.3)        | -         | -              | 6.293           | -                | -                | -              | 6.293            |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>              | -         | -              | <b>24.055</b>   | <b>45.627</b>    | <b>1.109.993</b> | <b>223.195</b> | <b>1.402.870</b> |

A Companhia possui contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures com cláusulas restritivas (“*covenants*”) normalmente aplicáveis a esses tipos de operações. Tais cláusulas estabelecem obrigações não financeiras e certas obrigações relacionadas a índices financeiros, como a manutenção de certos limites na relação entre a dívida líquida e o EBITDA (“*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*” ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização). A Companhia encontra-se adimplente com essas cláusulas.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**Cronograma de vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures**

|                    | 2024             |                  | 2023           |                |
|--------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                    | Controladora     | Consolidado      | Controladora   | Consolidado    |
| <b>Vencimento:</b> |                  |                  |                |                |
| 2025               | 241.087          | 249.612          | 165.361        | 482.983        |
| 2026               | 40.136           | 48.610           | 74.462         | 232.763        |
| 2027 (a)           | (902)            | 6.160            | 71.526         | 154.964        |
| 2028               | 299.257          | 299.259          | 33.306         | 40.366         |
| Após 2029          | 799.237          | 799.229          | -              | -              |
|                    | <b>1.378.815</b> | <b>1.402.870</b> | <b>344.655</b> | <b>911.076</b> |

(a) Montante apresentado pela Controladora refere-se aos custos de transação pagos a serem apropriados ao longo de 2027.

**Garantias**

| Modalidade       | Garantia  | Controladora     | Consolidado      |
|------------------|---|------------------|------------------|
| Debêntures       | Avais   | 1.109.993        | 1.109.993        |
| Capital de Giro  | Avais/Alienação fiduciária de ativo imobilizado                                     | -                | 24.055           |
| Notas de crédito | Avais/Alienação fiduciária imóveis e equipamentos                                   | 45.627           | 45.627           |
| Lei 4131         | Avais/Cessão Fiduciária - Recebíveis/Alienação fiduciária de imóveis e equipamentos | 223.195          | 223.195          |
|                  |   | <b>1.378.815</b> | <b>1.402.870</b> |

**22 Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro**

|   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| ISS                                       | 17            | 17            | 127           | 180           |
| ICMS                                      | 14.980        | 8.545         | 47.491        | 36.066        |
| PIS                                       | -             | -             | 18            | 1.334         |
| COFINS                                    | -             | -             | 83            | 6.393         |
| IPI                                       | 3.207         | 3.444         | 3.207         | 3.668         |
| INSS                                      | 36            | 8             | 235           | 197           |
| Parcelamento Refis                        | 1.108         | 810           | 3.571         | 4.173         |
| Outros parcelamentos                      | -             | 46            | -             | 295           |
| IRRF a recolher                           | 5.853         | 5.937         | 5.916         | 6.030         |
| IOF a recolher                            | 6.844         | 6.844         | 6.844         | 6.844         |
| Outras obrigações tributárias             | 144           | 66            | 273           | 170           |
| <b>Tributos a recolher</b>                | <b>32.189</b> | <b>25.717</b> | <b>67.765</b> | <b>65.350</b> |
| Circulante                                | 31.312        | 25.051        | 65.048        | 61.863        |
| Não circulante                            | 877           | 666           | 2.717         | 3.487         |
| Imposto de renda                          | -             | -             | 34            | 187           |
| Contribuição social sobre o lucro líquido | -             | -             | 830           | 1.164         |
| <b>Tributos a recolher sobre o lucro</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>864</b>    | <b>1.351</b>  |

**23 Obrigações trabalhistas**

|               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| Salários      | 4.281         | 3.450         | 15.170        | 9.110         |
| Encargos      | 9.404         | 7.943         | 19.553        | 16.003        |
| Provisões (a) | 20.784        | 31.493        | 44.303        | 65.693        |
| Outros        | 720           | 408           | 2.003         | 1.106         |
|               | <b>35.189</b> | <b>43.294</b> | <b>81.029</b> | <b>91.912</b> |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

(a) As provisões referem-se às obrigações com férias, encargos, benefícios e participação nos lucros e resultados

## 24 Dividendos e juros sobre o capital próprio

Abaixo apresenta-se a movimentação e abertura dos saldos de dividendos a receber da Controladora:

| <b>Controladora</b>                                      | <b>Dividendos a receber</b> |
|--|-----------------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2022</b>                               | <b>33.572</b>               |
| Cimed Indústria S.A.                                     | 19.484                      |
| Indústria Petropolitana                                  | 14.088                      |
| <b>(+) Deliberação</b>                                   |                             |
| Adibe & Castro Ltda.                                     | 45.817                      |
| Predileta Goiás Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | 20.524                      |
| <b>(-) Recebimento</b>                                   |                             |
| Cimed Indústria S.A.                                     | (4.398)                     |
| Adibe & Castro Ltda.                                     | (32.278)                    |
| Predileta Goiás Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | (8.420)                     |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. | (25.644)                    |
| <b>(-) Incorporação</b>                                  |                             |
| Cimed Indústria S.A.                                     | 14.088                      |
| Indústria Petropolitana                                  | (14.088)                    |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. | 25.644                      |
| Adibe & Castro Ltda                                      | (13.540)                    |
| Predileta Goiás Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | (12.104)                    |
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>                               | <b>29.173</b>               |
| Cimed Indústria S.A.                                     | 29.173                      |
| <b>(+) Deliberação</b>                                   |                             |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. | 5.230                       |
| <b>(-) Recebimento</b>                                   |                             |
| Cimed Indústria S.A.                                     | (29.173)                    |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. | (5.230)                     |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                               | <b>-</b>                    |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Abaixo apresenta-se a movimentação e abertura dos saldos de dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

|  | Controladora   |               | Consolidado    |               |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
|  | Dividendos     | JCP (a)       | Dividendos     | JCP (a)       |
| <b>Saldo em 31/12/2022</b>                   | <b>88.984</b>  | <b>12.214</b> | <b>107.817</b> | <b>12.214</b> |
| J A Marques Holding Ltda.                    | -              | 6.666         | -              | 6.666         |
| João Adibe Marques                           | 49.978         | 1.273         | 64.665         | 1.273         |
| Karla Marques                                | 39.006         | 4.275         | 41.712         | 4.275         |
| Mariana Marques                              | -              | -             | 1.440          | -             |
| <b>(+) Deliberação</b>                       |                |               |                |               |
| J A Marques Holding Ltda.                    | 35.078         | 23.143        | 35.078         | 23.143        |
| Karla Marques                                | 18.888         | 936           | 18.888         | 936           |
| KAR Veiculos e Adm. Patrimonial Ltda.        | -              | 11.525        | -              | 11.525        |
| <b>(-) Pagamento</b>                         |                |               |                |               |
| J A Marques Holding Ltda.                    | (24.178)       | (3.419)       | (24.178)       | (3.419)       |
| João Adibe Marques                           | (9.587)        | (1.273)       | (24.274)       | (1.273)       |
| Karla Marques                                | (27.717)       | (2.891)       | (30.423)       | (2.891)       |
| Mariana Marques                              | -              | -             | (1.440)        | -             |
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>                   | <b>81.468</b>  | <b>40.235</b> | <b>81.468</b>  | <b>40.235</b> |
| J A Marques Holding Ltda.                    | 10.901         | 26.390        | 10.901         | 26.390        |
| João Adibe Marques                           | 40.390         | -             | 40.390         | -             |
| KAR Veiculos e Adm. Patrimonial Ltda.        | -              | 11.525        | -              | 11.525        |
| Karla Marques                                | 30.177         | 2.320         | 30.177         | 2.320         |
| <b>(+) Combinação de negócios (nota 1.3)</b> |                |               |                |               |
| Vendedores R2M                               | -              | -             | 25.745         | -             |
| <b>(+) Deliberação</b>                       |                |               |                |               |
| J A Marques Holding Ltda.                    | 144.888        | 22.257        | 144.888        | 22.257        |
| KAR Veículos e Adm. Patrimonial Ltda         | 78.017         | 11.985        | 78.017         | 11.985        |
| <b>(-) Pagamento</b>                         |                |               |                |               |
| J A Marques Holding Ltda.                    | (52.006)       | (26.390)      | (52.006)       | (26.390)      |
| João Adibe Marques                           | (23.626)       | -             | (23.626)       | -             |
| KAR Veiculos e Adm. Patrimonial Ltda.        | (12.521)       | (11.525)      | (12.521)       | (11.525)      |
| Karla Marques                                | (30.177)       | (2.320)       | (30.177)       | (2.320)       |
| Vendedores R2M                               | -              | -             | (25.745)       | -             |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                   | <b>186.043</b> | <b>34.242</b> | <b>186.043</b> | <b>34.242</b> |
| J A Marques Holding Ltda.                    | 103.783        | 22.257        | 103.783        | 22.257        |
| João Adibe Marques                           | 16.764         | -             | 16.764         | -             |
| KAR Veículos e Adm. Patrimonial Ltda         | 65.496         | 11.985        | 65.496         | 11.985        |

(a) Montantes líquidos de imposto de renda retido na fonte.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**25 Outras contas a pagar**

|   | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
|   | 2024          | 2023          | 2024           | 2023          |
| Contraprestação por combinação de negócios (nota 1.3) | -             | -             | 82.895         | -             |
| Representantes comerciais                             | 12.183        | 7.530         | 13.392         | 9.995         |
| Receita diferida                                      | 696           | 985           | 2.920          | 4.380         |
| Patrocínios   | 18.486        | 10.537        | 20.290         | 12.170        |
| Royalties a pagar                                     | 6.814         | 7.196         | 8.168          | 10.037        |
| Acordos comerciais                                    | 12.708        | 2.922         | 26.788         | 5.306         |
| Benefícios a pagar                                    | 1.103         | 908           | 3.812          | 3.798         |
| Serviços de terceiros (a)                             | 12.458        | 6.878         | 27.212         | 23.825        |
| Provisões para fretes                                 | 3.364         | 1.708         | 8.474          | 5.536         |
| Outras contas a pagar – partes relacionadas (nota 27) | 16.686        | 36.946        | -              | -             |
| Adiantamentos – partes relacionadas (nota 27)         | -             | -             | -              | 529           |
| Adiantamentos   | 437           | 300           | 1.158          | 658           |
| Empréstimos de terceiros                              | -             | -             | -              | 1.459         |
| Outras contas a pagar                                 | 1.418         | 1.765         | 10.267         | 9.098         |
|   | <b>86.353</b> | <b>77.675</b> | <b>205.376</b> | <b>86.791</b> |
| Circulante  | 86.005        | 77.018        | 170.360        | 82.412        |
| Não circulante  | 348           | 657           | 35.016         | 4.379         |

(a) Contempla serviços de manutenção, consultoria, tecnologia da informação, jurídicos, dentre outros.

**26 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais**
**26.1 Provisões**

A Companhia é parte em ações tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento tanto na esfera administrativa, quanto judicial. As provisões para as perdas decorrentes destes processos foram constituídas na avaliação do departamento jurídico da Companhia e com suporte de seus assessores legais externos e são consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso.

***i. Provisões trabalhistas***

A Companhia possui provisão de R\$391 na controladora e R\$2.183 no consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$19 na Controladora e R\$2.527 no consolidado em 31 de dezembro de 2023) referente a processos de natureza trabalhista, que consistem, basicamente, em ações ajuizadas por ex-colaboradores e ex-prestadores de serviços questionando parcelas decorrentes da relação de trabalho e suposto vínculo trabalhista.

***ii. Provisões cíveis***

A Companhia possui provisão de R\$24 na controladora e R\$1.528 no consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$22 na controladora e R\$1.645 no consolidado em 31 de dezembro de 2023) referente a processos de natureza cível, que consistem, basicamente, em ações envolvendo marcas, identidade visual de produtos e outros temas, ajuizadas principalmente por concorrentes, clientes e fornecedores além de processos de cunho regulatório.

***iii. Provisões tributárias***

A Companhia possui provisão de R\$723 no consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$723 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2023) referente a processos de natureza tributária

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

relacionados à discussão de isenção do imposto de importação na aquisição de máquinas.

**iv. Movimentação das provisões**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas está demonstrada a seguir:

**Controladora**

|                             | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|---------------------|---------------|--------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b> | -                   | <b>20</b>     | <b>20</b>    |
| Adições                     | 25                  | -             | 25           |
| Atualizações                | 3                   | 3             | 6            |
| Pagamentos                  | (9)                 | -             | (9)          |
| Reversões                   | -                   | (1)           | (1)          |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>19</b>           | <b>22</b>     | <b>41</b>    |
| Adições                     | 202                 | -             | 202          |
| Atualizações                | 72                  | 2             | 74           |
| Pagamentos                  | (82)                | -             | (82)         |
| Reversões                   | (19)                | -             | (19)         |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>192</b>          | <b>24</b>     | <b>216</b>   |

**Consolidado**

|                             | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|---------------------|---------------|--------------------|--------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b> | <b>5.029</b>        | <b>267</b>    | -                  | <b>5.296</b> |
| Adições                     | 2.137               | 1.640         | 723                | 4.500        |
| Atualizações                | 493                 | 44            | -                  | 537          |
| Pagamentos                  | (4.320)             | (11)          | -                  | (4.331)      |
| Reversões                   | (812)               | (295)         | -                  | (1.107)      |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>2.527</b>        | <b>1.645</b>  | <b>723</b>         | <b>4.895</b> |
| Adições                     | 3.495               | -             | -                  | 3.495        |
| Atualizações                | 529                 | 47            | -                  | 576          |
| Pagamentos                  | (3.352)             | (21)          | -                  | (3.373)      |
| Reversões                   | (1.016)             | (143)         | -                  | (1.159)      |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>2.183</b>        | <b>1.528</b>  | <b>723</b>         | <b>4.434</b> |

**26.2 Passivos contingentes (possíveis)**

A Companhia e suas controladas são partes em ações tributárias, trabalhistas, cíveis e outras cujo prognóstico de perda é possível e, portanto, não possuem provisão. Tais processos totalizam os montantes de: (i) R\$2.561 na controladora e R\$21.615 no consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$1.796 na controladora e R\$20.839 no consolidado em 31 de dezembro de 2023) referente a processos de natureza trabalhista; (ii) R\$ 8.603 na controladora e R\$15.013 no consolidado 31 de dezembro de 2024 (R\$506 na controladora e R\$5.170 no consolidado em 31 de dezembro de 2023) referente a processos de natureza cível; e (iii) R\$278.104 na controladora e R\$613.487 consolidado 31 de dezembro de 2024 (R\$162.905 na controladora e R\$664.279 no consolidado em 31 de dezembro de 2023) referente a processos de natureza tributária.

A Companhia é parte em 28 processos tributários que se referem à discussão sobre ICMS-ST, se calculado com base no preço máximo permitido para venda ao consumidor (PMC) ou sobre a margem de valor agregado (MVA). Estes processos representam o montante R\$ 272.715 na controladora e R\$ 570.344 no consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$124.555 na controladora e R\$562.064 no consolidado em 31 de dezembro de 2023).

A subsidiária CIMED Indústria S.A. possuía discussão judicial nos tribunais superiores relacionada a débitos de ICMS no estado de Santa Catarina, com prognóstico de perda possível. Em maio de 2024, o estado Santa Catarina promoveu o programa Recupera Mais, o qual proporcionou anistia de 93% de multa e juros para pagamento de débitos tributários de ICMS. Diante do avanço das circunstâncias processuais e desconto relevante oferecido, a Administração decidiu por bem aderir ao programa e encerrar a

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

discussão. Neste mesmo mês, houve o pagamento dos débitos e foi registrada uma despesa de R\$22.543, sendo R\$20.244 referente a principal e multa registrados na rubrica de Despesas administrativas e R\$2.299 referente a juros registrados na rubrica de Despesas financeiras.

**26.3 Depósitos judiciais**

Em certos processos, a Companhia é demandada a efetuar depósitos judiciais a título de garantia de cumprimento em eventual sentença desfavorável. Os saldos e as movimentações de depósitos judiciais estão demonstrados a seguir:

**Controladora**

|                             | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|---------------------|---------------|--------------------|--------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b> | <b>139</b>          | -             | <b>23</b>          | <b>162</b>   |
| Adições                     | -                   | 4             | 74                 | 78           |
| Baixa                       | (12)                | (2)           | -                  | (14)         |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>127</b>          | <b>2</b>      | <b>97</b>          | <b>226</b>   |
| Adições                     | 6                   | -             | -                  | 6            |
| Incorporações               | 35                  | -             | 60                 | 95           |
| Baixa                       | (26)                | -             | -                  | (26)         |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>142</b>          | <b>2</b>      | <b>157</b>         | <b>301</b>   |

**Consolidado**

|                             | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|---------------------|---------------|--------------------|--------------|
| <b>Saldos em 31/12/2022</b> | <b>3.075</b>        | <b>230</b>    | <b>903</b>         | <b>4.208</b> |
| Adições                     | -                   | 4             | 2.227              | 2.231        |
| Bloqueio Judicial           | -                   | -             | 50                 | 50           |
| Baixa                       | (1.199)             | (220)         | (855)              | (2.274)      |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b> | <b>1.876</b>        | <b>14</b>     | <b>2.325</b>       | <b>4.215</b> |
| Adições                     | 9                   | -             | 473                | 482          |
| Bloqueio Judicial           | 69                  | -             | -                  | 69           |
| Baixa                       | (441)               | -             | (140)              | (581)        |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>1.513</b>        | <b>14</b>     | <b>2.658</b>       | <b>4.185</b> |

**27 Partes relacionadas**
**27.1 Resultado do período**

Os saldos de transações entre partes relacionadas com efeito no resultado estão apresentados abaixo:

|   | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                |
|---|---------------------|------------------|--------------------|----------------|
|   | <b>2024</b>         | <b>2023</b>      | <b>2024</b>        | <b>2023</b>    |
| Cimed Indústria S.A.  | -                   | 354              | -                  | -              |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | -                   | 211              | -                  | -              |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | -                   | 1                | -                  | -              |
| <b>Total de vendas</b>  | <b>-</b>            | <b>566</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>       |
|   |                     |                  |                    |                |
|   | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                |
|   | <b>2024</b>         | <b>2023</b>      | <b>2024</b>        | <b>2023</b>    |
| Cimed Indústria S.A.  | (800.100)           | (748.814)        | -                  | -              |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | (15.160)            | (12.103)         | -                  | -              |
| Cimelog Transportes e Locações Ltda.                          | (1.757)             | (1.086)          | (1.919)            | (1.174)        |
| KAR Veículos e Administração Patrimonial Ltda                 | (1.789)             | (676)            | (1.964)            | (778)          |
| <b>Total de compras</b>                                       | <b>(818.806)</b>    | <b>(762.679)</b> | <b>(3.883)</b>     | <b>(1.952)</b> |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Os valores correspondem a vendas de mercadorias e prestação de serviços entre as empresas.

**27.2 Balanço patrimonial**

Os saldos de transações entre partes relacionadas em aberto no balanço patrimonial estão apresentados abaixo:

|  | Controladora |           | Consolidado |            |
|--|--------------|-----------|-------------|------------|
|  | 2024         | 2023      | 2024        | 2023       |
| <b>Contas a receber</b>                                  |              |           |             |            |
| Cimed Indústria S.A.                                     | 3            | -         | -           | -          |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda. | -            | 94        | -           | -          |
| Cimelog Transportes e Locações Ltda.                     | 4            | 4         | 10          | 10         |
| KAR Veículos e Administração Patrimonial Ltda.           | -            | -         | 281         | 281        |
| <b>Total contas a receber (Nota 9)</b>                   | <b>7</b>     | <b>98</b> | <b>291</b>  | <b>291</b> |

Os valores correspondem a vendas de mercadorias entre as empresas do Grupo. O prazo médio de vencimento do contas a receber entre partes relacionados do Grupo é de 180 dias.

Os saldos apresentados se referem, em sua totalidade, a títulos a vencer e a Companhia não possui expectativa de perda nem reconhecimento de dívidas incobráveis com partes relacionadas.

|   | Controladora   |              | Consolidado  |              |
|---|----------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2024           | 2023         | 2024         | 2023         |
| <b>Adiantamentos a fornecedores</b>                           |                |              |              |              |
| Cimed Indústria S. A. (a)                                     | 145.775        | -            | -            | -            |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 450            | 753          | -            | -            |
| Nova Predileta Gestão e Administração Ltda.                   | -              | 2            | -            | -            |
| Cimelog Transportes e Locações Ltda.                          | -              | 187          | 1.844        | 2.358        |
| KAR Veículos e Administração Patrimonial Ltda.                | 4              | 203          | 2.096        | 2.299        |
| <b>Total adiantamentos (Nota 12)</b>                          | <b>146.229</b> | <b>1.145</b> | <b>3.940</b> | <b>4.657</b> |

(a) O valor corresponde a envio de numerários para cobertura de caixa para liquidação de contratos de debêntures com vencimento no mês de dezembro.

|   | Controladora   |              | Consolidado  |              |
|---|----------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2024           | 2023         | 2024         | 2023         |
| <b>Repasso de despesas</b>                                    |                |              |              |              |
| Cimed Indústria S. A.   | 120.790        | 3.734        | -            | -            |
| IFarma Indústria Farmacêutica Ltda                            | 104            | 10           | -            | -            |
| Cimelog Transportes e Locações Ltda                           | -              | -            | 1.756        | 1.758        |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 1.202          | 68           | -            | -            |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda       | -              | 326          | -            | -            |
| <b>Total Outras Contas a receber (Nota 14)</b>                | <b>122.096</b> | <b>4.138</b> | <b>1.756</b> | <b>1.758</b> |

|   | Controladora  |                | Consolidado |            |
|---|---------------|----------------|-------------|------------|
|   | 2024          | 2023           | 2024        | 2023       |
| <b>Fornecedores</b>   |               |                |             |            |
| Cimed Indústria S.A.  | 19.758        | 275.278        | -           | -          |
| Cimelog Transportes e Locações Ltda.                          | 198           | -              | 213         | 299        |
| KAR Veículos e Administração Patrimonial Ltda.                | 197           | -              | 213         | 10         |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 2.827         | 4.900          | -           | -          |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | -             | 21             | -           | -          |
| <b>Total fornecedores (Nota 20)</b>                           | <b>22.980</b> | <b>280.199</b> | <b>426</b>  | <b>309</b> |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Os saldos acima correspondem a transações entre empresas do grupo para abastecimento dos centros de distribuição para, posteriormente, realizar a venda aos clientes da Companhia. O prazo médio de compras entre partes relacionadas do Grupo é de 180 dias.

| Adiantamentos de clientes                           | Controladora |          | Consolidado |            |
|---|--------------|----------|-------------|------------|
|   | 2024         | 2023     | 2024        | 2023       |
| Nova Predileta Gestão e Administração Ltda.         | -            | -        | -           | 529        |
| <b>Total de adiantamentos de clientes (Nota 24)</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>-</b>    | <b>529</b> |

| Outras contas a pagar   | Controladora  |               | Consolidado |          |
|---|---------------|---------------|-------------|----------|
|   | 2024          | 2023          | 2024        | 2023     |
| Cimed Indústria S.A.  | 16.679        | 36.929        | -           | -        |
| 1Farma Indústria Farmacêutica Ltda.                           | 1             | 1             | -           | -        |
| Instituto Claudia Marques de Pesquisa e Desenvolvimento Ltda. | 6             | 10            | -           | -        |
| Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda.      | -             | 6             | -           | -        |
| <b>Total outras contas a pagar (Nota 25)</b>                  | <b>16.686</b> | <b>36.946</b> | <b>-</b>    | <b>-</b> |

Saldos das rubricas de outras contas a receber e a pagar correspondem a despesas reembolsadas de serviços realizados mediante convênio de rateio de despesas assinado entre as Companhias do grupo. Essas despesas correspondem substancialmente a gastos relacionados a serviços administrativos em geral, financeiro, contabilidade, fiscal, entre outros, que são desempenhados pela Controladora e repassados para as demais empresas do Grupo Cimed.

**Transações com os acionistas**

| Contas a receber - Acionistas                  | Controladora  |              | Consolidado   |              |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
|  | 2024          | 2023         | 2024          | 2023         |
| João Adibe Marques                             | 13.548        | 5.232        | 16.031        | 7.200        |
| Karla Marques                                  | 6.614         | 902          | 7.962         | 1.274        |
| <b>Total Outras contas a receber (Nota 14)</b> | <b>20.162</b> | <b>6.134</b> | <b>23.993</b> | <b>8.474</b> |

Os saldos apresentados acima referem-se a reembolsos de despesas pelos acionistas à Companhia.

**Garantias**

Os acionistas e empresas do grupo são avalistas em operações de empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia, conforme demonstrado abaixo:

| Empresa              | Avalistas  |
|----------------------|--|
| Cimed & Co S.A.      | Cimed Indústria S.A.<br>Karla Marques Felmanas<br>João Adibe Zacharias Marques |
| Cimed Indústria S.A. | João Adibe Zacharias Marques   |

**Outras transações com partes relacionadas**

A Companhia aluga imóveis da parte relacionada Rio Cristalino Participações S.A. No exercício de 2024 foram pagos a título de aluguel os montantes de R\$745 pela Controladora e R\$7.457 pelo Consolidado (R\$162 pela Controladora e R\$7.333 pelo Consolidado no exercício anterior). Não há saldo em aberto a pagar em 31 de dezembro de 2024 na Controladora e no Consolidado (zero na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2023). Tais aluguéis estão registrados como arrendamentos (nota 18).

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**Remuneração do pessoal chave**

A remuneração fixa e variável dos diretores executivos estão demonstradas a seguir:

| Controladora        | Fixa  |       | Variável |       |
|---------------------|-------|-------|----------|-------|
|                     | 2024  | 2023  | 2024     | 2023  |
| Diretoria Executiva | 3.004 | 1.049 | 454      | 1.530 |
| Consolidado         | Fixa  |       | Variável |       |
|                     | 2024  | 2023  | 2024     | 2023  |
| Diretoria Executiva | 7.602 | 2.745 | 1.150    | 4.005 |

## 28 Patrimônio líquido

### 28.1 Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia era composto por 401.449.261 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalizando R\$401.449 totalmente subscrito e integralizado (79.255.096 ações e R\$79.255 em 31 de dezembro de 2023). A seguir composição do capital social por acionista:

| Acionistas                                     | Ações detidas      | %             |
|--|--------------------|---------------|
| J A Marques Holding Ltda.                      | 260.942.019        | 65,00         |
| KAR Veículos e Administração Patrimonial Ltda. | 140.507.242        | 35,00         |
|  | <b>401.449.261</b> | <b>100,00</b> |

### 28.2 Reservas de capital

#### (i) Reservas de capital

As Reservas de capital contemplavam os saldos referentes à parte do preço de emissão das ações que ultrapassam a importância destinada à formação do capital social, em compatibilidade com a Lei 6.404/1976 (“Lei das S.A.”). Em 15 de abril de 2024, o saldo de R\$322.194 foi incorporado ao capital social mediante subscrição de 322.194.165 novas ações.

#### (ii) Transações de capital

As transações de capital contemplam os seguintes saldos:

| Controladora e Consolidado                                   | 2024            | 2023            |
|--|-----------------|-----------------|
| Cessão de quotas de entidades com prejuízos acumulados       | (23.907)        | (23.907)        |
| Distribuição desproporcional de dividendos em subsidiárias   | 297             | 297             |
| Cessão de direitos a controlada de forma desproporcional (a) | (226)           | (226)           |
|  | <b>(23.836)</b> | <b>(23.836)</b> |

(a) A cessão foi realizada exclusivamente pela controladora e sem alteração na participação acionária da controlada (que possui acionista não controlador), portanto, de maneira desproporcional. Desta forma, houve uma redução no patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores e o correspondente incremento na participação de não controladores.

### 28.3 Reserva de subvenção governamental

A reserva de subvenção governamental totaliza R\$115.891 em 31 de dezembro de 2024 (R\$64.374 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$51.517 foi destinado à Reserva de subvenção governamental, sendo R\$ 29.593 em função da incorporação de subsidiária Predileta Centro Sul Distribuidora de Medicamentos Ltda (nota 1.2) e R\$21.924 (R\$ 29.975 no ano anterior) em decorrência de benefícios de isenção e redução de base de ICMS.

### 28.4 Reservas de lucros

#### Reserva legal

A Companhia possui Reserva legal no montante de R\$29.442 em 31 de dezembro de 2024 (R\$15.851 em 31 de dezembro de 2023). Foi destinado o montante de R\$13.591 (zero no exercício anterior) à reserva legal, o qual correspondente a 5% do lucro líquido da Controladora no exercício do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

#### Lucros retidos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta o montante de R\$198.228 na rubrica Lucros retidos (R\$254.701 em 31 de dezembro de 2023). A destinação do valor será deliberada pela Administração em Assembleia Geral após o encerramento do exercício.

### 28.5 Dividendos e juros sobre capital próprio

Na assembleia geral ordinária ocorrida em 15 de abril de 2024 foram deliberados dividendos aos lucros do exercício de 2023 no montante total de R\$63.239 (R\$53.967 deliberados aos lucros do exercício de 2022, em 27 de abril de 2023).

Nos meses de novembro e dezembro de 2024, em reuniões do conselho de administração, foram deliberadas as distribuições de R\$159.666 referentes a lucros acumulados de exercícios anteriores e R\$40.287 referentes a juros sobre capital próprio.

|   | <b>Lucros de<br/>2024</b> | <b>Lucros de<br/>2023</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>Resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores</b> | <b>271.827</b>            | <b>276.011</b>            |
| Dividendos mínimos obrigatórios                                       | 0,10%                     | 0,10%                     |
| Dividendos mínimos obrigatórios (a)                                   | 272                       | -                         |
| Dividendos adicionais deliberados                                     | 222.633                   | -                         |
| Montante distribuído a título de juros sobre capital próprio          | 40.287                    | 38.741                    |
| <b>Total distribuído aos acionistas</b>                               | <b>263.192</b>            | <b>38.741</b>             |

(a) conforme estatuto social da Companhia, corresponde a 0,1% do lucro líquido do exercício.

Vide nota 24 para movimentação e detalhamento dos saldos Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**29 Receita líquida de venda**

|                                       | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                       | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| <b>Receita bruta de venda</b>         | 1.846.000        | 1.394.651        | 3.494.340        | 2.848.697        |
| (-) Descontos e cancelamentos         | (17.681)         | (8.253)          | (62.237)         | (42.228)         |
| (-) Impostos incidentes sobre vendas  | (156.444)        | (100.664)        | (294.588)        | (270.856)        |
| (-) Acordos comerciais e bonificações | (187.746)        | (127.231)        | (410.628)        | (284.250)        |
| <b>Deduções</b>                       | <b>(361.871)</b> | <b>(236.148)</b> | <b>(767.453)</b> | <b>(597.334)</b> |
| <b>Receita líquida de venda</b>       | <b>1.484.129</b> | <b>1.158.503</b> | <b>2.726.887</b> | <b>2.251.363</b> |

**30 Custo das mercadorias vendidas**

|                                 | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|---------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                 | 2024             | 2023 (b)         | 2024               | 2023 (b)           |
| Matéria prima                   | -                | -                | (654.979)          | (507.266)          |
| Material de embalagem           | -                | -                | (228.956)          | (216.234)          |
| Gastos gerais de fabricação     | -                | -                | (128.489)          | (103.273)          |
| Mão de Obra                     | -                | -                | (215.024)          | (164.482)          |
| Depreciações e amortizações     | -                | -                | (34.086)           | (31.572)           |
| Serviço de Industrialização (a) | -                | -                | (17.073)           | (18.971)           |
| Revenda de mercadorias          | (793.518)        | (741.196)        | (89.497)           | (42.706)           |
| Perdas nos estoques             | (2.957)          | (855)            | (20.786)           | (11.941)           |
| Fretes e Abastecimento          | -                | -                | (18.204)           | (11.837)           |
| Variações dos estoques/outros   | 241              | 1.237            | 4.241              | 5.837              |
|                                 | <b>(796.234)</b> | <b>(740.814)</b> | <b>(1.402.853)</b> | <b>(1.102.445)</b> |

(a) Certos produtos comercializados pela Companhia estão sujeitos a processos específicos de industrialização em terceiros. Tais serviços são reconhecidos como parte do custo das mercadorias.

(b) A Companhia realizou melhoria na apresentação dos montantes em 2024 e, para melhor comparação, foram adequados entre linhas os montantes do exercício de 2023 de todas as rubricas apresentadas.

**31 Despesas operacionais por natureza**

|  | Controladora |           | Consolidado |           |
|--|--------------|-----------|-------------|-----------|
|  | 2024         | 2023      | 2024        | 2023      |
| Pessoal  | (133.761)    | (168.616) | (271.442)   | (261.450) |
| Comissão sobre vendas                            | (109.473)    | (98.373)  | (130.421)   | (116.423) |
| Propaganda e marketing (a)                       | (80.571)     | (70.283)  | (129.186)   | (76.527)  |
| Depreciação e amortização                        | (40.954)     | (20.425)  | (79.756)    | (49.481)  |
| Fretes sobre vendas                              | (38.710)     | (27.701)  | (77.281)    | (54.722)  |
| Serviços profissionais e contratados             | (28.626)     | (24.310)  | (54.470)    | (36.486)  |
| Utilidades e materiais de consumo                | (6.647)      | (9.040)   | (25.909)    | (31.989)  |
| Legais e judiciais (nota 26)                     | (428)        | (684)     | (23.507)    | (4.604)   |
| <i>Royalties</i>                                 | (15.494)     | (13.629)  | (20.024)    | (21.834)  |
| Redução ao valor recuperável de ativos (nota 13) | (20.018)     | -         | (20.018)    | -         |
| Perdas de crédito esperadas                      | (8.707)      | (16.588)  | (9.775)     | (20.382)  |
| Gastos com viagens e aeronaves                   | (4.807)      | (11.154)  | (8.977)     | (17.742)  |
| Telefonia e transmissões de dados                | (796)        | (978)     | (7.945)     | (5.750)   |
| Pesquisa e desenvolvimento                       | (5.894)      | (10.227)  | (7.038)     | (3.352)   |
| Despesas com a frota                             | (616)        | (1.934)   | (6.191)     | (5.568)   |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

|   |                  |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ocupação                                    | (2.729)          | (2.248)          | (5.921)          | (2.865)          |
| Donativos e contribuições                   | (1.261)          | (1.337)          | (4.022)          | (5.634)          |
| Despesas com seguros                        | (2.397)          | (1.004)          | (3.779)          | (2.705)          |
| Acordos comerciais, bonificação e amostras  | (1.496)          | (1.281)          | (2.061)          | (2.082)          |
| Perda/Ganho na venda de ativos imobilizados | (74)             | (123)            | (129)            | 18.917           |
| Outras receitas (despesas) operacionais (b) | (277)            | 196              | 24.960           | 6.764            |
|   | <b>(503.736)</b> | <b>(479.739)</b> | <b>(862.892)</b> | <b>(693.915)</b> |
| Despesas comerciais                         | (374.749)        | (298.228)        | (539.982)        | (380.826)        |
| Despesas gerais e administrativas           | (99.911)         | (164.996)        | (318.157)        | (318.910)        |
| Perdas de crédito esperadas                 | (8.707)          | (16.588)         | (9.775)          | (20.382)         |
| Outras receitas e despesas operacionais     | (20.369)         | 73               | 5.022            | 26.203           |
|   | <b>(503.736)</b> | <b>(479.739)</b> | <b>(862.892)</b> | <b>(693.915)</b> |

- (a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia incrementou significativamente seus investimentos em marketing e publicidade, principalmente por meio de eventos com clientes e veiculações em televisão e internet.
- (b) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu créditos tributários decorrentes da apuração de PIS e COFINS, com base na interpretação da legislação vigente e decisões administrativas e judiciais aplicáveis.

## 32 Resultado financeiro

|   | Controladora     |                 | Consolidado      |                  |
|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|   | 2024             | 2023            | 2024             | 2023             |
| <b>Receitas financeiras:</b>  |                  |                 |                  |                  |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                   | 30.210           | 11.189          | 57.778           | 39.713           |
| Juros ativos  | 8.175            | 8.733           | 14.847           | 12.342           |
| Ganhos com variação cambial   | 10.136           | 849             | 12.851           | 32.964           |
| Ganhos com instrumentos financeiros derivativos                         | 37.478           | -               | 76.600           | 1.238            |
| Outras receitas financeiras   | 9.046            | 3.478           | 10.808           | 5.804            |
|   | <b>95.045</b>    | <b>24.249</b>   | <b>172.884</b>   | <b>92.061</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>   |                  |                 |                  |                  |
| Juros, custos e encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | (84.521)         | (14.474)        | (144.297)        | (140.911)        |
| Juros sobre cessão de recebíveis  | (5.258)          | (4.694)         | (25.264)         | (40.024)         |
| Impostos sobre operações financeiras                                    | (1.935)          | (916)           | (3.851)          | (2.461)          |
| Despesas bancárias  | (5.601)          | (3.051)         | (37.929)         | (26.276)         |
| Juros de arrendamento   | (2.508)          | (1.887)         | (4.901)          | (3.506)          |
| Perdas com variação cambial   | (53.650)         | (1.283)         | (128.542)        | (21.099)         |
| Perdas com instrumentos financeiros derivativos                         | (2.855)          | (422)           | (1.559)          | (22.458)         |
| Juros passivos  | (181)            | (16)            | (3.057)          | (435)            |
| Outras despesas financeiras   | (6.572)          | (2.072)         | (13.512)         | (3.378)          |
|   | <b>(163.081)</b> | <b>(28.815)</b> | <b>(362.912)</b> | <b>(260.548)</b> |
|   | <b>(68.036)</b>  | <b>(4.566)</b>  | <b>(190.028)</b> | <b>(168.487)</b> |

## 33 Gestão de riscos e Instrumentos financeiros

### 33.1 Gestão de riscos

#### (i) *Risco de mercado*

##### a) *Volatilidade cambial*

A Companhia possui política de *hedge* específica para o risco cambial e monitora continuamente as taxas de câmbio, contratando instrumentos financeiros de proteção para manter sua exposição dentro de limites adequados para o negócio. A seguir demonstra-se a posição de instrumentos financeiros derivativos

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

contratados para redução do risco cambial:

| 31/12/2024 | Principal   | Ativo       | Passivo          | Taxa média contratada | Vencimento | Valor Justo |
|------------|-------------|-------------|------------------|-----------------------|------------|-------------|
| NDF (a)    | USD 29.027  | USD         | R\$              | 5,68                  | 2025       | 17.535      |
| NDF (a)    | EUR 448     | EUR         | R\$              | 6,35                  | 2025       | 50          |
| NDF (a)    | SEK 5.413   | SEK         | R\$              | 0,57                  | 2025       | 56          |
| Swap (b)   | R\$ 150.000 | USD + 6,75% | CDI + 0,70% a.a. | 5,28                  | 2025       | 23.024      |

(a) Diversas operações fechadas com diferentes contrapartes, com vencimentos ao longo de 2025 e que foram agrupadas para fins de apresentação.

(b) Swap de fluxo de caixa cujos pagamentos/recebimentos estão alinhados com o fluxo de amortização de empréstimos.

**b) Volatilidade nas taxas de juros e índices de inflação**

As variações nas taxas de juros geram risco de a Companhia incorrer em perdas por aumento de suas despesas financeiras e redução de suas receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado e avalia a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra tal risco.

**c) Análise de sensibilidade dos riscos de mercado**
**Risco cambial**

A Companhia possui obrigações (fornecedores e empréstimos) denominadas em Dólares Americanos, Euros e Coroas Suecas, assim como instrumentos derivativos de proteção. Ao preparar a análise de sensibilidade, foram considerados os efeitos das exposições e dos instrumentos de proteção de acordo com os seguintes cenários, considerados possíveis pela Companhia:

**Cenário Base:** câmbio PTAX de fechamento em 31 de dezembro de 2024

**Cenário 1:** (15% de valorização do Real)

**Cenário 2:** (30% de valorização do Real)

**Cenário 3:** (15% de desvalorização do Real)

**Cenário 4:** (30% de desvalorização do Real)

Para cada cenário de câmbio, foi estimado o ganho (perda) que seria gerado pela Companhia decorrente da variação do cenário base para o respectivo cenário. O saldo base considerado para Fornecedores e Empréstimos é o próprio saldo contábil, já para NDF's e Swaps, foi considerado o valor do principal atualizado das operações.

|               | Saldo           |                 | Ganho (perda) estimado em milhares de R\$ |               |                 |                 |
|---------------|-----------------|-----------------|---|---------------|-----------------|-----------------|
|               | R\$             | USD             | Cenário 1                                 | Cenário 2     | Cenário 3       | Cenário 4       |
| Taxa do Dólar |                 | 6,1923          | 5,2635                                    | 4,3346        | 7,1211          | 8,0500          |
| Fornecedores  | (268.185)       | (43.309)        | 40.228                                    | 80.455        | (40.228)        | (80.455)        |
| NDF           | 179.747         | 29.027          | (26.962)                                  | (53.924)      | 26.962          | 53.924          |
| Empréstimos   | (182.745)       | (29.512)        | 27.412                                    | 54.823        | (27.412)        | (54.823)        |
| Swap          | 182.745         | 29.512          | (27.412)                                  | (54.823)      | 27.412          | 54.823          |
| <b>Total</b>  | <b>(88.438)</b> | <b>(14.282)</b> | <b>13.266</b>                             | <b>26.531</b> | <b>(13.266)</b> | <b>(26.531)</b> |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

|              | Saldo      |           | Ganho (perda) estimado em milhares de R\$ |              |           |            |
|--------------|------------|-----------|---|--------------|-----------|------------|
|              | R\$        | EUR       | Cenário 1                                 | Cenário 2    | Cenário 3 | Cenário 4  |
| Taxa do Euro |            | 6,4363    | 5,4709                                    | 4,5054       | 7,4017    | 8,3672     |
| Fornecedores | (2.309)    | (359)     | 346                                       | 693          | (346)     | (693)      |
| NDF          | 2.882      | 448       | (432)                                     | (865)        | 432       | 865        |
| <b>Total</b> | <b>573</b> | <b>89</b> | <b>(86)</b>                               | <b>(172)</b> | <b>86</b> | <b>172</b> |

|              | Saldo          |                | Ganho (perda) estimado em milhares de R\$ |            |              |              |
|--------------|----------------|----------------|---|------------|--------------|--------------|
|              | R\$            | SEK            | Cenário 1                                 | Cenário 2  | Cenário 3    | Cenário 4    |
| Taxa do SEK  |                | 0,5618         | 0,4775                                    | 0,3933     | 0,6461       | 0,7303       |
| Fornecedores | (5.068)        | (9.021)        | 760                                       | 1.520      | (760)        | (1.520)      |
| NDF          | 3.041          | 5.413          | (456)                                     | (912)      | 456          | 912          |
| <b>Total</b> | <b>(2.027)</b> | <b>(3.608)</b> | <b>304</b>                                | <b>608</b> | <b>(304)</b> | <b>(608)</b> |

**Risco de taxas de juros**

A Companhia possui empréstimos, debêntures e aplicações financeiras (equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários) indexados ao CDI. Ao preparar a análise de sensibilidade, foram considerados os efeitos de acordo com os seguintes cenários, considerados possíveis pela Companhia:

**Cenário Base:** CDI em 31 de dezembro de 2024 (12,15%)

**Cenário 1:** 15% de desvalorização do CDI

**Cenário 2:** 30% de desvalorização do CDI

**Cenário 3:** 15% de valorização do CDI

**Cenário 4:** 30% de valorização do CDI

O rendimento médio das aplicações financeiras indexadas ao CDI corresponde a 101,5% do CDI e os juros médios dos empréstimos indexados a percentuais de CDI correspondem a 143,1% do CDI.

Para cada cenário de CDI, foi estimado o ganho (perda) que seria gerado pela Companhia decorrente da variação do cenário base para o respectivo cenário no horizonte de 1 ano. O saldo base considerado para aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos e debêntures é o próprio saldo contábil, já para derivativos, foi considerado o valor do principal da operação.

|                                   | Saldo (R\$)      | CDI<br>(1 ano)  | Ganho (perda) estimado em milhares de R\$ |               |                 |                 |           |
|-----------------------------------|------------------|-----------------|---|---------------|-----------------|-----------------|-----------|
|                                   |                  |                 | %CDI                                      | Cenário 1     | Cenário 2       | Cenário 3       | Cenário 4 |
| CDI                               |                  | 12,15%          | 10,33%                                    | 8,51%         | 13,97%          | 15,80%          |           |
| Rendimento médio das aplicações   |                  | 101,5%          | 12,34%                                    | 10,49%        | 8,64%           | 14,19%          | 16,05%    |
| Juros médios dos empréstimos %CDI |                  | 143,1%          | 17,83%                                    | 15,10%        | 12,39%          | 20,57%          | 23,34%    |
| Juros dos empréstimos CDI+ (a)    |                  | 100,0%          | 12,15%                                    | 10,33%        | 8,51%           | 13,97%          | 15,80%    |
| Juros do swap - CDI +             |                  | 100,0%          | 12,15%                                    | 10,33%        | 8,51%           | 13,97%          | 15,80%    |
| Equivalentes de caixa e TVM       | 701.388          | 86.553          | (12.992)                                  | (25.981)      | 12.995          | 25.993          |           |
| Empréstimos em %CDI (a)           | (69.729)         | (12.430)        | 1.903                                     | 3.793         | (1.916)         | (3.846)         |           |
| Empréstimos em CDI+ (b)           | (1.154.753)      | (140.302)       | 21.045                                    | 42.091        | (21.045)        | (42.091)        |           |
| Swap CDI+                         | (182.745)        | (22.204)        | 3.331                                     | 6.661         | (3.331)         | (6.661)         |           |
| <b>Total</b>                      | <b>(705.839)</b> | <b>(88.383)</b> | <b>13.287</b>                             | <b>26.564</b> | <b>(13.297)</b> | <b>(26.605)</b> |           |

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

- (a) Consideram-se apenas as taxas e os saldos de empréstimos e financiamentos indexados a percentuais de CDI.  
 (b) Consideram-se apenas as taxas e os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures indexados a CDI mais uma taxa fixa. Neste caso, os cenários partiram da base de 100% de CDI, já que não há volatilidade na parte fixa dos juros.

**d) Instrumentos financeiros derivativos**

Abaixo demonstra-se a composição dos saldos dos instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia para gestão dos riscos de mercado:

|                        | Controladora  |              | Consolidado   |                |
|------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
|                        | 2024          | 2023         | 2024          | 2023           |
| NDF de câmbio          | -             | -            | 17.641        | (4.376)        |
| Swap de câmbio e juros | 23.024        | (422)        | 23.024        | 594            |
| Swap de juros          | -             | -            | -             | (184)          |
| <b>Total</b>           | <b>23.024</b> | <b>(422)</b> | <b>40.665</b> | <b>(3.966)</b> |
| Ativo circulante       | 23.024        | -            | 40.925        | 1.800          |
| Passivo circulante     | -             | (422)        | (260)         | (5.766)        |

**(ii) Risco de crédito**

A Companhia possui política de crédito, contas a receber e cobrança, a qual estabelece limites e procedimentos para gestão deste risco de crédito. As exposições são monitoradas continuamente e a Companhia toma ações de cobrança e proteção do crédito sempre que necessário. A exposição máxima de crédito, assim como as perdas relacionadas a tais exposições podem ser avaliadas nas notas 7, 8, 9, 14 e 33.1.

**(iii) Risco de liquidez**

A Companhia tem como política operar com alta liquidez para garantir o cumprimento de obrigações operacionais e financeiras por pelo menos um ciclo operacional, levando em consideração impactos potenciais de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais e movimentos cíclicos dos mercados. Apresentam-se a seguir os vencimentos contratuais dos passivos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2024:

| Consolidado                              | Nota | Vencimento       |                  |                |                    |                     |
|--|------|------------------|------------------|----------------|--------------------|---------------------|
|  |      | Valor contábil   | Menos de um ano  | Um a dois anos | Dois a quatro anos | Mais de quatro anos |
| Fornecedores                             | 20   | 623.978          | 623.978          | -              | -                  | -                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 21   | 1.402.870        | 385.355          | 237.192        | 637.812            | 981.602             |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 33.2 | 260              | 260              | -              | -                  | -                   |
| Arrendamentos                            | 18   | 68.859           | 30.895           | 21.673         | 24.918             | 6.110               |
| Outras contas a pagar                    | 25   | 205.376          | 170.360          | 35.016         | -                  | -                   |
| <b>Total</b>                             |      | <b>2.301.343</b> | <b>1.210.848</b> | <b>293.881</b> | <b>662.730</b>     | <b>987.712</b>      |

**(iv) Gestão de capital**

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é garantir a existência de recursos suficientes para investimentos necessários para a continuidade do seu negócio em conjunto à liquidez para suas atividades operacionais e financeiras.

A Companhia monitora o capital com base em índices como a alavancagem financeira, que corresponde à razão entre a dívida líquida (total de empréstimos, financiamentos e debêntures, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa) e o EBITDA.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**33.2 Instrumentos Financeiros**
**(iii) Instrumentos financeiros por categoria**

|  | <b>Controladora</b>     |                |                         |                |
|--|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
|  | <b>2024</b>             |                | <b>2023</b>             |                |
|  | <b>Custo Amortizado</b> | <b>VJR</b>     | <b>Custo Amortizado</b> | <b>VJR</b>     |
| <b>Ativos financeiros:</b>                 |                         |                |                         |                |
| Caixas e equivalentes de caixa             | 856                     | 378.361        | 763                     | 130.830        |
| Contas a receber de clientes (a)           | 297.721                 | 74.093         | 167.216                 | 80.675         |
| Instrumentos financeiros derivativos       | 23.024                  | -              | -                       | -              |
| Dividendos a receber                       | -                       | -              | 29.173                  | -              |
| Outras contas a receber                    | 146.042                 | -              | 12.772                  | -              |
|  | <b>467.643</b>          | <b>452.454</b> | <b>209.924</b>          | <b>211.505</b> |
| <b>Passivos financeiros:</b>               |                         |                |                         |                |
| Fornecedores                               | 43.643                  | -              | 293.556                 | -              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures   | 1.378.815               | -              | 344.655                 | -              |
| Instrumentos financeiros derivativos       | -                       | -              | -                       | 422            |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | 220.285                 | -              | 121.703                 | -              |
| Outras contas a pagar                      | 86.353                  | -              | 77.675                  | -              |
|  | <b>1.729.096</b>        | <b>-</b>       | <b>837.589</b>          | <b>422</b>     |

(a) Os títulos a receber de clientes de redes e grandes redes de farmácias são mensurados ao valor justo pois ocorrem cessões recorrentes destes.

|  | <b>Consolidado</b>      |                  |                         |                |
|--|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------|
|  | <b>2024</b>             |                  | <b>2023</b>             |                |
|  | <b>Custo Amortizado</b> | <b>VJR</b>       | <b>Custo Amortizado</b> | <b>VJR</b>     |
| <b>Ativos financeiros:</b>                 |                         |                  |                         |                |
| Caixas e equivalentes de caixa             | 1.257                   | 698.601          | 2.390                   | 485.555        |
| Títulos e valores mobiliários              | 1.531                   | -                | 3.809                   | -              |
| Contas a receber de clientes (a)           | 386.397                 | 344.390          | 230.155                 | 217.824        |
| Instrumentos financeiros derivativos       | -                       | 40.925           | -                       | 1.800          |
| Outras contas a receber                    | 36.397                  | -                | 16.830                  | -              |
|  | <b>425.582</b>          | <b>1.083.916</b> | <b>253.184</b>          | <b>705.179</b> |
| <b>Passivos financeiros:</b>               |                         |                  |                         |                |
| Fornecedores                               | 623.978                 | -                | 480.778                 | -              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures   | 1.402.870               | -                | 911.076                 | -              |
| Instrumentos financeiros derivativos       | -                       | 260              | -                       | 5.766          |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | 220.285                 | -                | 121.703                 | -              |
| Outras contas a pagar                      | 205.376                 | -                | 86.791                  | -              |
|  | <b>2.452.509</b>        | <b>260</b>       | <b>1.600.348</b>        | <b>5.766</b>   |

(a) Os títulos a receber de clientes de redes e grandes redes de farmácias são mensurados ao valor justo pois ocorrem cessões recorrentes destes.

**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**
*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*
**(iv) Valor justo dos instrumentos financeiros**

Os valores justos dos instrumentos financeiros registrados ou divulgados foram mensurados por meio de dados observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços), sendo classificados, portanto, no nível 2 da hierarquia. Exceto para os itens apresentados abaixo, o valor justo dos demais instrumentos financeiros se aproxima de seu valor contábil.

|  | <b>Controladora</b>   |                    |                       |                    |
|--|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|  | <b>2024</b>           |                    | <b>2023</b>           |                    |
|  | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.378.815             | 1.382.015          | 344.655               | 350.347            |

|  | <b>Consolidado</b>    |                    |                       |                    |
|--|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|  | <b>2024</b>           |                    | <b>2023</b>           |                    |
|  | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.402.870             | 1.408.125          | 911.076               | 923.091            |

\* \* \*

João Adibe Zacharias Marques  
Acionista Administrador

Karla Marques Felmanas  
Acionista Administradora

Fausto Penna Moreira Neto  
Diretor Executivo de Finanças

Fernando Rangel do Carmo  
Diretor de Finanças Corporativas

Heitor Carpigiani de Paula  
Contador - CRC 1SP336262/O-4

The background is a solid, vibrant yellow. Two large, glowing white circular arcs are visible, one in the upper left and one in the lower right, creating a sense of motion or a futuristic aesthetic.

**CIMED**

**NOVA**ERA